Réunion de Services restreinte DGS

UNIVERSITÉ TOULOUSE 1 CAPITOLE

Lundi 13 janvier 2020

ORDRE DU JOUR

- Présentation sur la candidature d'UT1 aux Universités Européennes – Mme Hourdry
- Présentation succincte du BI 2020 - Mme Dellard
- Présentation dates de manifestations à venir concernant le SUIO-IP – Mme Demeaux
- Informations diverses

Candidature d'UT1 aux Universités Européennes

Engage.eu

UNIVERSITÉ TOULOUSE 1 CAPITOLE

Appel à projet:

Erasmus + - Universités Européennes

Les Universités Européennes

Genèse du projet

- **Le Conseil** s'appuie sur les discussions des chefs d'Etat au **sommet social de Göteborg** (nov. 2017) faisant écho au discours « Initiative pour l'Europe » de Mr Emmanuel Macron (**discours de la Sorbonne**, 26 sept. 2017)
- **Le Conseil** invite les États membres, le Conseil de l'UE et la Commission à faire avancer un certain nombre d'initiatives afin, notamment : «[…] de renforcer, dans l'ensemble de l'UE, les partenariats stratégiques entre les établissements d'enseignement supérieur et **d'encourager l'émergence, d'ici 2024, d'une vingtaine d'universités européennes. »**

Les deux appels à projets pilotes Erasmus+ en 2019 et 2020

AAP orientés formation et appartenant au programme européen « alliances de la connaissance »

- **Appel à projets 2019** : budget total de **85 millions d'euros**, sur 54 projets déposés, **17 alliances financées** (au total, 114 établissements et 24 États membres représentés)
- **Appel à projets 2020** : budget total de **120 millions d'euros** pour financer environ **20 projets** d'alliances universitaires, financement max. de 5 millions d'euros pour 3 ans. UT1 candidate à cet appel.

Objectifs

- une **stratégie partagée, intégrée et commune** à long terme de formation universitaire ;
- un **campus européen inter-universitaire** d'enseignement supérieur, espace de mobilité renforcée ;
- de **programmes de formation communs et innovants** dans les trois cycles (licence, master, doctorat) ;
- des **expériences pratiques** afin de favoriser esprit d'entreprise et engagement civique ;
- un **espace inclusif**, reflet de la diversité de la population apprenante européenne, dont les minorités et groupes défavorisés ;
- des **équipes européennes multidisciplinaires** de création des savoirs répondant ensemble aux défis sociétaux auxquels l'Europe est confrontée.

AAP 2019 :
Participation des universités françaises

16 établissements français sont engagés dans 14 des 17 universités européennes financées par la Commission européenne !

Université Paris I Panthéon-Sorbonne (UNA Europa)
Sorbonne Université (The 4EU+ Alliance)
COMUE Université de Lyon (ARQUS European University Alliance)
Université de Montpellier (CHARMEU European University : Challenge-driven, Accessible, Research-based, Mobile)
IEP de Paris (CIVICA – The European University in Social Science)
Université d'Aix-Marseille (CIVIS – a European Civic University Alliance)
Université de La Rochelle (CONEXUS : European University for Smart Urban Coastal Susstainability)
Université Rennes I (EDUC : European Digital UniverCity)
Université Paris Nanterre (EDUC : European Digital UniverCity)
Université de Haute Alsace (EPICUR: European Partnership for an Innovative Campus Unifying Regions)
Université de Strasbourg (EPICUR: European Partnership for an Innovative Campus Unifying Regions)
COMUE Université Paris-Saclay (EUGLOH : European University Alliance for Global Health)
Université de Cergy-Pontoise (EUTOPIA : European Universities Transformating to an Open, Inclusive Academy for 2050)
Université Dijon Bourgogne (FORTHEM : Fostering Outreach within European Regions, Transnational Higher Education and Mobility)
Université de Bretagne Occidentale (SEA-EU : The European University of the Seas)
Institut Polytechnique de Grenoble (UNITE! : University Network for Innovation, Technology and Engineering)

Présentation du projet Engage.eu

Composition du consortium - nécessité d'un équilibre géographique

- University of Mannheim (Allemagne)
- WU Vienna University of Economics and Business (Autriche)
- Tilburg University (Pays-Bas)
- NHH Norwegian School of Economics (Norvège)
- Toulouse Capitole University (France)
- LUISS Guido Carli (Italie)
- University of World Economy Sofia (Bulgarie)

Thématique

« **Engage.eu : The European University decoding societal change** »

L'Europe se transforme, et est souvent mise au défi, par des méga-tendances telles que la numérisation, la mondialisation, les migrations, le changement climatique, l'évolution démographique, notamment le vieillissement. L'université européenne qui décrypte les changements sociétaux étudiera la transformation de la société, en s'appuyant sur ces moteurs ou tendances, afin d'accompagner celle-ci.

Vision

« enable people to transform themselves into socially-engaged citizens »

(permettre aux gens de se transformer en citoyens acteurs dans la société)

Présentation du projet Engage.eu

Objectifs

Les partenaires mettent en commun leurs compétences, leurs connaissances et leur expertise pour :

- fournir un **enseignement de haute qualité**, une mobilité étudiante accrue, des programmes d'études communs fondés sur la recherche, des méthodes d'enseignement et d'apprentissage innovantes, y compris les technologies numériques et l'apprentissage multilingue ;
- créer un **espace commun pour la recherche et l'innovation** qui permettra aux chercheurs et aux universitaires d'établir des liens afin de favoriser les collaborations et les initiatives, de relever les défis sociétaux, de réintégrer les résultats de la recherche dans l'enseignement et de contribuer à leur croissance professionnelle ;
- **former une nouvelle génération** d'étudiants qui s'identifient à l'idée européenne et doter ces jeunes Européens de l'ensemble de compétences et de capacités correspondant aux besoins du marché du travail

Contenu du projet Engage.eu

♦ **2 lots de travail transversaux**

Gouvernance
Coordinateur : Toulouse

Un schéma de gouvernance structuré doit être pensé, avec un SG et des comités décisionnels, opérationnels et consultatifs

Dissémination
Élaboration d'un plan de dissémination explicitant :

- La stratégie de soutenabilité du projet après la phase de financement par l'UE
- La capacité de l'Université à partager et appliquer les bonnes pratiques à d'autres établissements
- Les moyens mis en œuvre pour faire rayonner le projet au-delà du consortium
- Les moyens mis en œuvre au service de l'Open Science et l'Open Education

♦ **3 lots de travail thématiques**

Enseignement
Coordinateur : Vienne

Recherche et innovation
Coordinateur : Mannheim

Défis sociétaux
Coordinateur : Tilburg

Contenu du projet Engage.eu

Lot de travail n°2 : Enseignement

Coordinateur : Vienne (Autriche)

VERSION PROVISOIRE

Création d'un campus européen

- Partager un **portfolio de cours et modules/parcours mutualisés**
- Création de **cours labellisés** « Engage » (au sein des programmes classiques ou de programmes courts (summer schools)
- **Diplômes labellisés** « Engage » (création de programmes communs (licence, master)

Création d'un certificat « Engage »

- Création un **cadre numérique de reconnaissance des compétences** pour la reconnaissance des **micro crédits** au sein des cours (validés par les étudiants)
- Création d'un **certificat** « Engage.eu »

Innovation pédagogique

- Développer le « **nudged learning** »
- Créer un **living lab**

Contenu du projet Engage.eu

Lot de travail n°3 : Recherche et innovation

Coordinateur : Mannheim (Allemagne)

VERSION PROVISOIRE

Cartographie, analyse et traitement des changements sociétaux

- Cartographier les « **moteurs** » des changements sociétaux (immigration, vieillissement… etc)
- Partager et structurer des ressources pour créer un **Think Tank pour le changement sociétal**
- Créer des **réseaux** pour réaliser et financer des projets de recherche communs

Transformer l'organisation de la recherche et de l'innovation

- Comparer les différentes **méthodes et cultures** de recherche
- Transformer les pratiques relatives au **recrutement des EC**
- Transformer les **indicateurs de performance pour l'engagement sociétal**
- Analyser les **pratiques pédagogiques** portant sur la transformation et l'innovation (plateformes pédagogiques)

Contenu du projet Engage.eu

Lot de travail n°4 : Défis sociétaux

Coordinateur : Tilburg (Pays-Bas)

VERSION PROVISOIRE

Développement des connaissances et dissémination

Création d'un **observatoire « University atlas of societal changes »**

Entrepreneuriat

Développement de l'**éducation à l'entrepreneuriat** et création d'un **incubateur**

Soutenabilité de la Transformation

Créer des « **Engage labs** » et une **plateforme numérique** de partage entre les labs

État des lieux et calendrier

Date limite de dépôt de la candidature : 26 février 2020

Avec le soutien d'un consultant luxembourgeois

Novembre	Décembre	Janvier	Février
Formation des groupes de travail	Rédaction d'un „one pager" par les groupes de travail pour chaque lot de travail (idées et activités)	Réunion du comité de pilotage et des Présidents d'Université les 9-10-11/01/20 Elaboration du plan de financement Rédaction de la proposition	Optimisation et finalisation de la proposition

Impact et retombées pour les membres de l'UE

Le projet d'université européenne Engage.eu est un projet structurant qui a vocation à rayonner sur :

- **L'enseignement** : création de modules, de cours, de formations communes et de programmes courts permettant aux étudiants issus des 7 universités membres de **donner une valeur ajoutée à leur diplôme**

- **La recherche :** recherche **commune et trans-disciplinaire** autour des transformations sociales, partage de ressources permettant des **échanges plus systématiques** entre les chercheurs issus des 7 universités membres

- **La gouvernance : gouvernance partagée** entre les universités du consortium; **mutualisation de moyens** dans le cadre d'axes stratégiques communs

Do you have any questions ?

Budget initial 2020

UNIVERSITÉ TOULOUSE 1 CAPITOLE

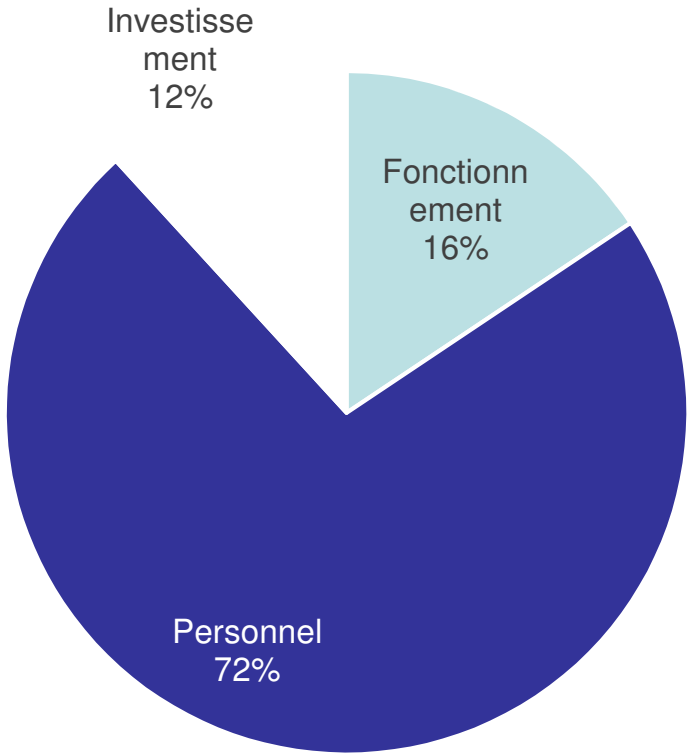
RDS R 13 janvier 2020

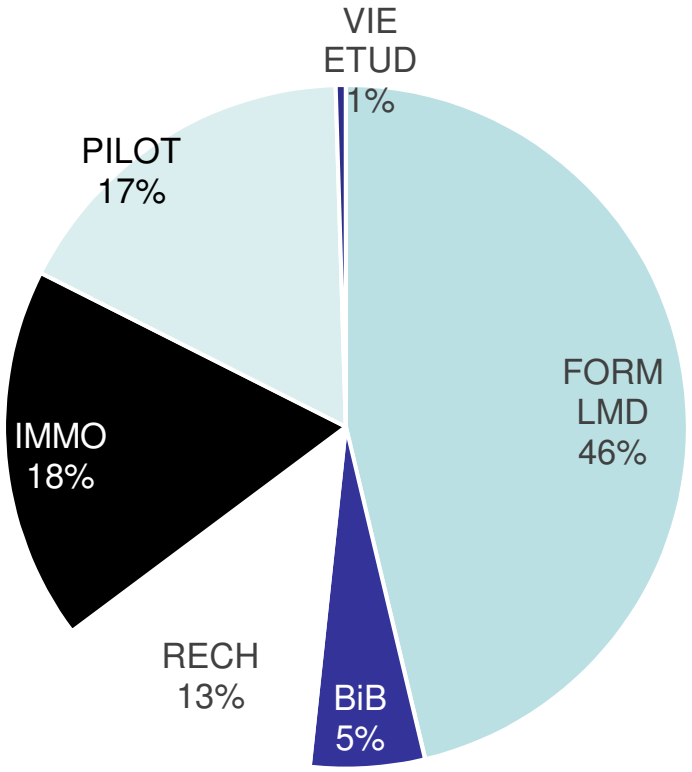
C. Dellard

Budget initial 2020: les chiffres essentiels

ex 2020	Total	Dont BP	Dont BAIM
AE (plafond d'engagement)	126,8M	98,1M	28,7M
CP (plafond de paiement)	**117,9M**	**98,1M**	**19,1M**
RE (prévision d'encaissement)	**112,6M**	**97,4M**	**15,2M**
Solde budgétaire	-4,6M	-0,7M	-3,9M

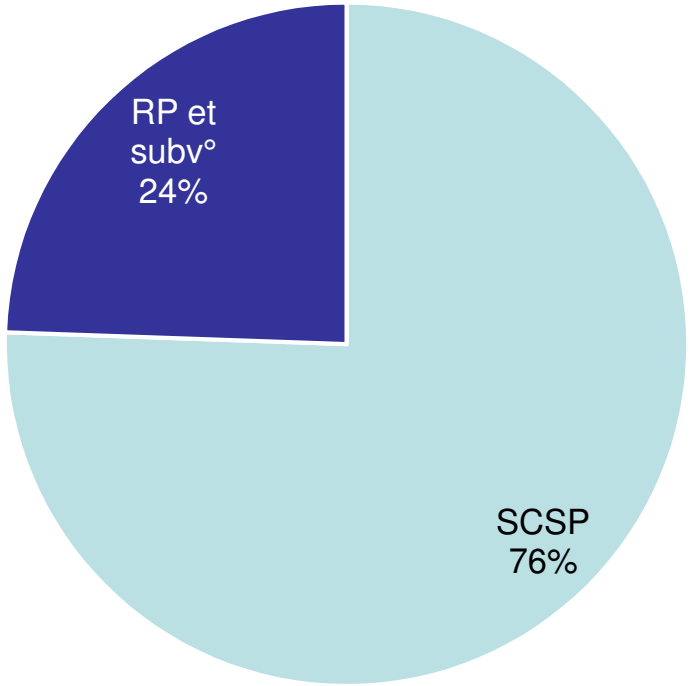
Les dépenses (paiements) par enveloppe et par destination



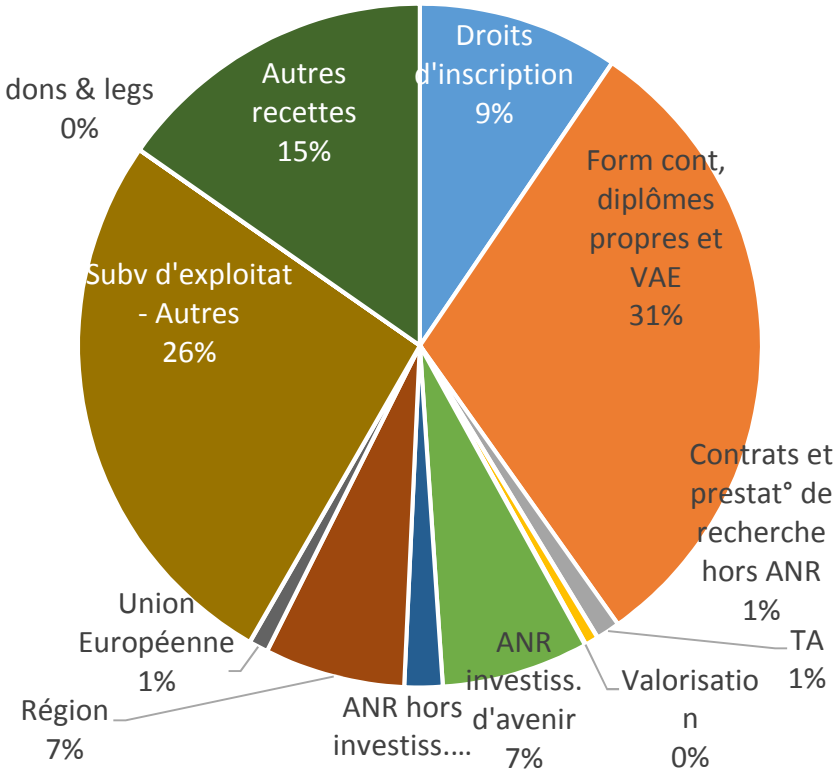


Les recettes(encaissements) par origine

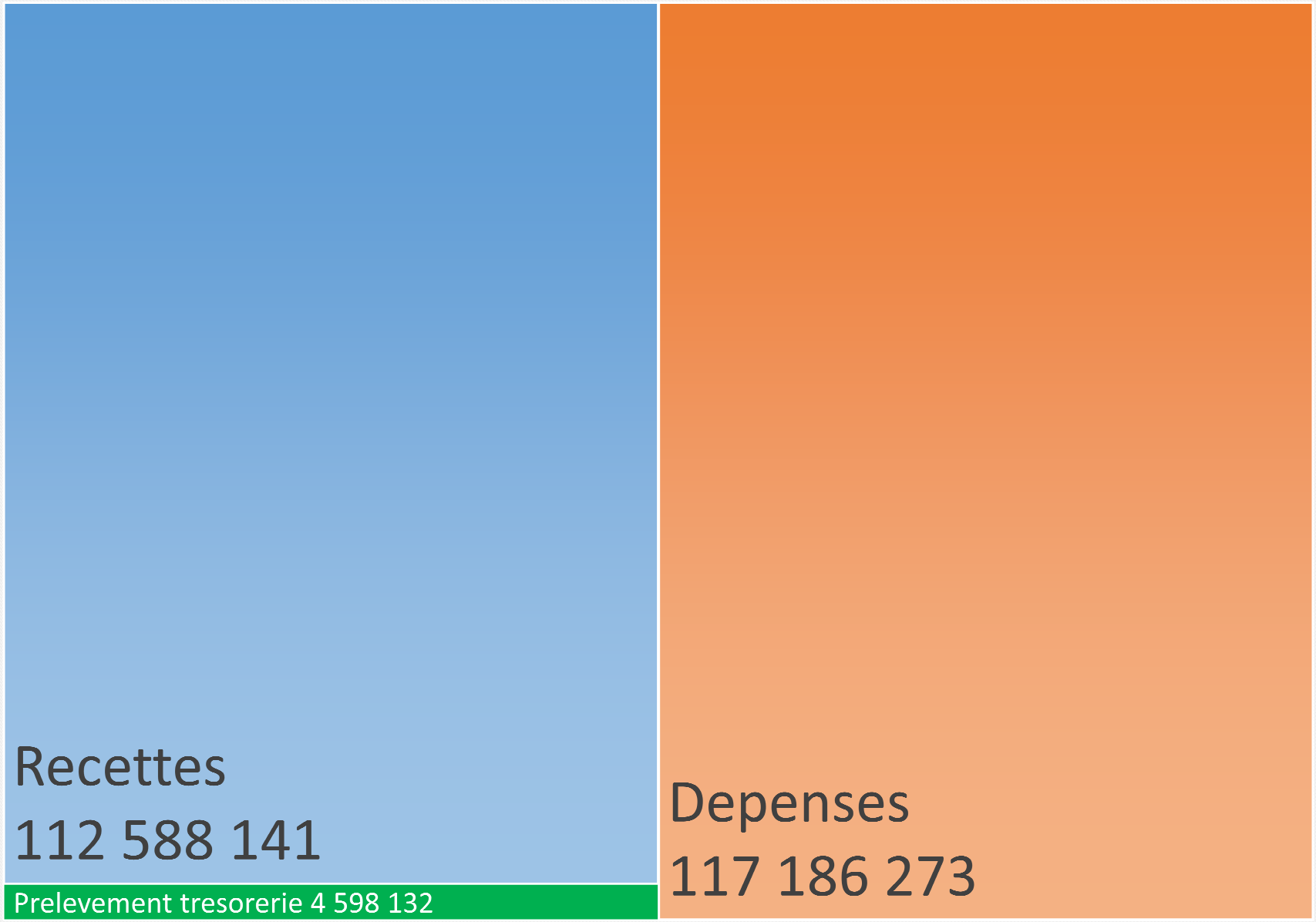
Poids de la SCSP



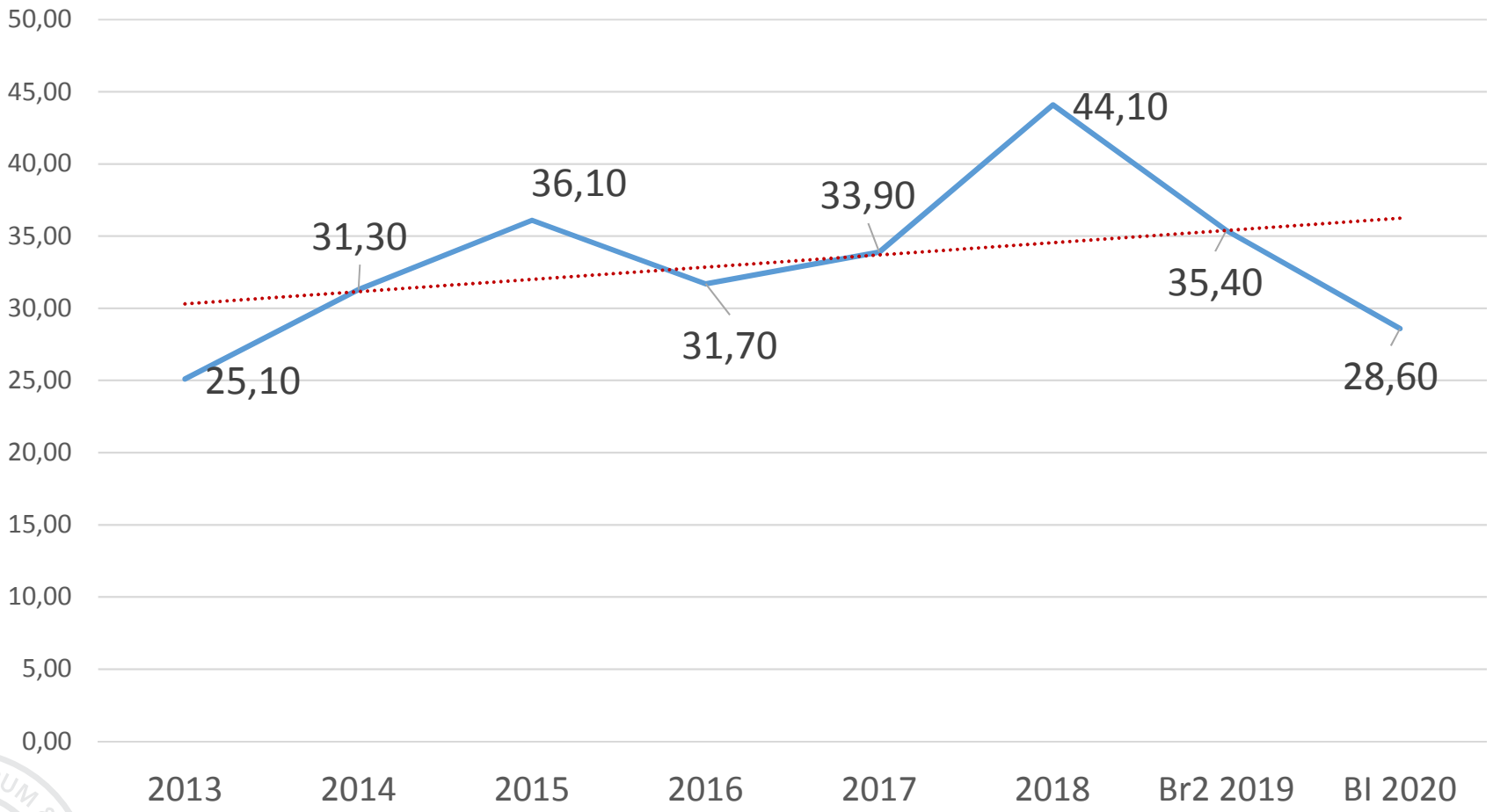
Ressources propres et subv°



BI 2020(agrégé): équilibre



Evolution de la trésorerie en M€

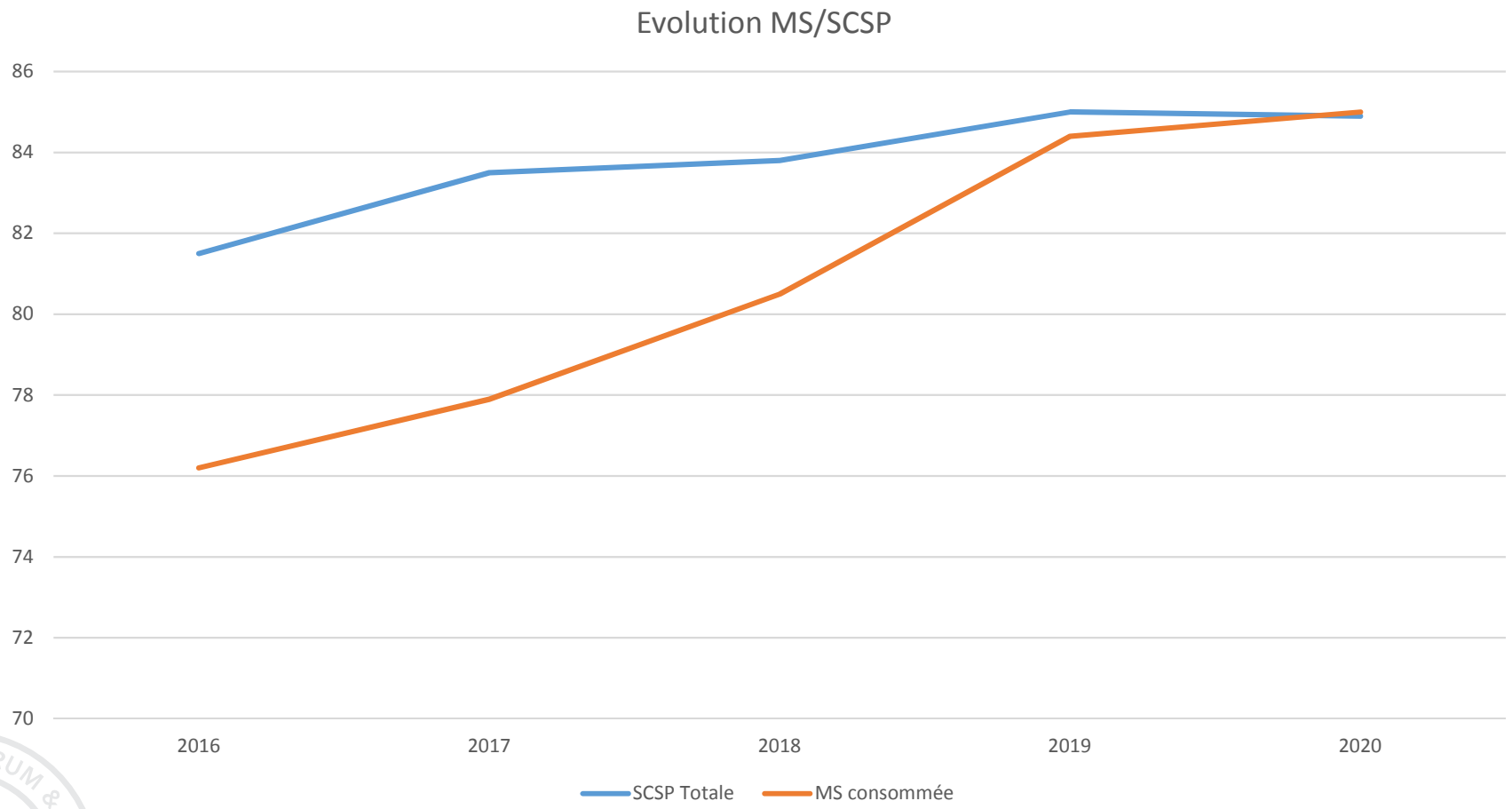


Explication du solde budgétaire négatif

- Déficit de trésorerie de 4,6M€ dû à:
  - Contrats de recherche décalage de trésorerie sur 2020: Dépenses>Recettes: -0,6M€.
  - Financement d'investissements sur réserves: -0,1M€
  - TSE: -2,1M€
  - Duportal: +0,7M€
  - Autres travaux immobiliers autofinancés: -2,4M€

Enjeux sur le budget 2020 et les années futures

Evolution de 2 enveloppes significatives(M€)



Contraintes identifiées

- Recherche de ressources propres
  - Mais en analysant le réel gain par UT1 à travers l'examen des couts complets
  - Freinée par le manque de surface (FC)
  - Ressources CVEC et Droits différenciés ne constituent pas une réelle marge de manœuvre
- La mise en service de nouveaux bâtiments a un cout
- La maîtrise de la MS a des limites:
  - Taux d'encadrement déjà très bas, biatss et enseignants
  - Taux d'HCC parmi les plus haut
  - Rigidité des sections de CNU+déficit enseignants dans certaines disciplines
  - GVT inéluctable

Informations diverses

Mme Demeaux présente les dates de manifestations concernant le SUIO-IP :

- **JPO** : manifestation de site au format XL pour la 1ère année-regroupant les formations L et M pour toutes les composantes du site : **samedi 1er février**

- **RDV PRO** : Rencontres importantes pour les étudiants avec des professionnels et recruteurs (conférences, échanges directs) pour leur IP (stages - CDD - CDI pour les diplômés).
  - Au cours du semestre 1 : RDV PRO avec AIRBUS, Métiers de la Justice, de la Défense et de la Sécurité, les métiers des Territoires
  - Au cours du semestre 2 : RDV PRO des Métiers du Droit le **jeudi 16 janvier** et des métiers de l'Informatique le **mardi 21 janvier**

- **Immersions :** Dans le cadre de la loi ORE, des immersions sont organisées sous 2 formats pour accompagner les lycéens vers leur nouvelle vie d'étudiant :
  - Les 3 /4 personnels du SUIO-IP + étudiante ambassadeur + 1 ou 2 responsables de formation se déplacent dans des lycées pour rencontrer une triplette : proviseur – enseignant de terminale – psychologue scolaire. Cette année, ils se déplacent à Foix le 21/01 puis à Castelsarrasin en mars /avril (report de la visite du 09/01 en raison de la grève)
  - L'étudiant ambassadeur accueille des lycéens par groupe de 3 maximum pour visiter le campus, assister à un cours magistral en amphi (avec accord de l'EC) et répondre aux questions. Léa assure ces visites les lundis, mercredis, jeudis et vendredis. Au 09/01, elle a effectué 17 visites et a 25 demandes de visites à organiser.

Mme Chicoye rappelle que le HCERES interviendra les 25, 26 et 27 février 2020 pour l'évaluation de l'établissement