



RESULTAT DU VOTE
Nombre de votants : 23
Voix favorables : 23
Voix défavorables :

CONSEIL D'ADMINISTRATION
Séance du 11 février 2020

Délibération
n° CA 2020 - 30

**approuvant la signature de la convention de double diplôme
entre l'Université Toulouse 1 Capitole (École de Management de Toulouse - TSM)
et l'Université de Liège (HEC Management School) - (Belgique)**

Vu le code de l'éducation, notamment son article L712-6-1 ;

Article unique

Le conseil d'administration approuve la signature de la convention de double diplôme entre l'Université Toulouse 1 Capitole (École de Management de Toulouse - TSM) et l'Université de Liège (HEC Management School) - (Belgique) sur le Master Finance et le Master Banking and Asset Management annexée à la présente délibération.

La Présidente du Conseil d'Administration



Corinne MASCALA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Corinne Mascala', written over the red stamp.



CONSEIL D'ADMINISTRATION
Séance du 11 février 2020
Délibération n° CA 2020 - 30

ANNEXE 1

CONVENTION DE DOUBLE DIPLOME
entre
L'UNIVERSITE TOULOUSE 1 CAPITOLE-TOULOUSE SCHOOL OF MANAGEMENT (FRANCE)
et
L'UNIVERSITE DE LIEGE (BELGIQUE)

Double diplôme entre le Master Finance de TSM
et le Master en Sciences de gestion à finalité en « Banking and Asset Management » de ULiège

En vertu de l'accord-cadre signé le

L'Université Toulouse 1 – Capitole- Toulouse School of Management (ci-après désignée UT1-TSM), sise 2 Rue du Doyen-Gabriel-Marty, 31042 Toulouse Cedex 9, représentée par sa Présidente, Madame le Professeur Corinne MASCALA, agissant au nom et pour le compte de Toulouse School of Management, représentée par Monsieur Hervé PENAN, Directeur,

N° SIRET : 193 113 826 00013
N° APE : 8542Z

et

L'Université de Liège, sise Place du 20-août N° 7, 4000 Liège, Belgique, représentée par son Recteur, Monsieur le Professeur Pierre WOLPER,
Ci-après désignée « ULiège »

Et plus spécifiquement : **HEC Management School – Université de Liège**, sise Rue Louvrex N° 14, 4000 Liège, Belgique, représentée par son Directeur général et Doyen, le Professeur Wilfried NIESSEN,
Ci-après désignée « HEC-Liège »

s'entendent sur la mise en place d'un double diplôme¹ sanctionnant une formation de 2 ans de niveau Master dans le domaine du Management.

¹ Précision terminologique: En Communauté française de Belgique, selon le décret organisant l'enseignement supérieur (Décret définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études – 7

Préambule

Pour l'Université de Liège :

Conformément à l'article 82, §1 du décret du 7 novembre 2013 de la Communauté française de Belgique définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études ;

Pour UT1-TSM :

-Vu le code de l'éducation, et notamment :

L'article L612-6-1 relatif à l'accès à la deuxième année du deuxième cycle conduisant au diplôme national de master,

son article L.712-6-1 relatif aux compétences de la CFVU,

les articles D123-12 à D123-14 relatifs à la construction de l'Espace européen de l'enseignement supérieur,

les articles D613-1 à D613-13 relatifs aux grades, titres et diplômes,

les articles D613-17 à D613-25 relatifs aux diplômes en partenariat international,

les articles D613-26 à D613-30 relatifs aux étudiants handicapés,

Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme de master,

Vu l'arrêté du 22 janvier 2014 fixant le cadre national des formations conduisant à la délivrance des diplômes nationaux de licence, de licence professionnelle et de master,

Vu l'arrêté du 30 juillet 2018 modifiant l'arrêté du 22 janvier 2014,

Vu l'arrêté d'accréditation du 23 mai 2016 autorisant l'Université à délivrer le diplôme de Master Droit, Économie, Gestion, mention Finance,

Vu la charte des examens en vigueur,

Les institutions universitaires signataires conviennent d'organiser ensemble, à partir de l'année académique 2020–2021, un programme de double diplôme dans les masters suivants :

- Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en « Banking & Asset Management » (120 ECTS) à l'Université de Liège ;
- Master droit, économie gestion mention Finance parcours type "Corporate Finance" ou "Financial market and Risk Evaluation" (120 ECTS) à l'Université Toulouse 1 Capitole

Chacune des institutions signataires intervient dans le cadre du ou des domaines où elle est habilitée à organiser ces formations.

Article 1 - Période de mobilité des étudiants et calendrier

Les étudiants participant à ce cursus passeront les deux premiers semestres de master dans leur université d'origine et les semestres 3 et 4 de master dans l'université partenaire. (*voir annexe 1 : Schéma organisationnel du programme*).

Lors de la mobilité dans l'université partenaire, les étudiants respecteront le calendrier académique de l'université d'accueil.

novembre 2013), la co-organisation d'un programme conjoint menant à la délivrance d'un diplôme conjoint, double ou multiple par les partenaires est désignée sous le terme générique de co-diplomation quel que soit le nombre de diplôme(s) délivré(s) au final. Pour la suite de cette convention, les termes double-diplomation (usité en France) et co-diplomation (utilisé en CfB) seront employés indistinctement

Article 2 - Flux d'étudiants

UT1-TSM et HEC Liège s'entendent sur le chiffre de 5 étudiants maximum inscrits dans chaque université par an. Le nombre d'étudiants concernés pourra être revu chaque année par les deux institutions et le nombre fixé devra être déterminé avant la fin du mois de décembre précédant l'année de mobilité.

Article 3 - Frais d'inscription

Les étudiants seront inscrits dans leur établissement d'origine et s'acquitteront des droits d'inscription en vigueur dans leur établissement d'origine ; ils seront également inscrits dans l'université d'accueil avec exonération complète des droits d'inscription.

Les étudiants d'UT1-TSM extra-communautaires sont exonérés des droits d'inscription différenciés. Ils n'auront à payer que les frais du diplôme d'université.

Les étudiants s'assureront dans leur pays d'origine de leur couverture sociale et devront s'acquitter, le cas échéant, des frais afférents exigés par l'université d'accueil.

Les étudiants inscrits au programme bénéficieront de tous les services offerts par les deux universités durant leurs études.

Article 4 - Conditions d'éligibilité au programme

Pour intégrer ce programme, les étudiants doivent avoir été sélectionnés par leur université d'origine suivant les critères de sélection en vigueur.

L'admission sera valable un an et ne présage pas d'une admission pour une éventuelle année supplémentaire.

Critères pour TSM :

- Le candidat devra être titulaire d'une licence de 180 ECTS en gestion, économie, mathématiques ou ingénierie ou un titre équivalent.
- Le candidat devra être titulaire d'une certification en langue anglaise (B2 requis). Les étudiants ayant suivi un cursus universitaire de niveau bachelor ou master en anglais sur au moins deux années sont dispensés.
- La commission de sélection procédera à une étude du dossier de candidature et à un éventuel entretien

Critères pour HEC Liège :

- Le candidat devra avoir obtenu un diplôme de Bachelier (180 ECTS) dans les domaines de la gestion ou des sciences économiques ou un titre équivalent.
- Le candidat devra être titulaire d'une certification en langue anglaise (B2 requis).
- Une commission de sélection procédera à une étude du dossier de candidature

Pour être admis en 2^e année (semestres 3 et 4) à l'université partenaire, les étudiants doivent avoir réussi le programme des semestres 1 et 2 dans leur université d'origine. Ils peuvent se voir imposer un programme complémentaire pour être admis en 2^e année (cf. programme en annexe).

Dans le cadre d'une mobilité dans l'Espace Erasmus, une bourse Erasmus sera proposée aux étudiants sélectionnés par leur université d'origine.

Article 5 - Organisation du programme

- Chaque institution communiquera les informations pédagogiques nécessaires à l'Université partenaire au plus tard fin mai de l'année universitaire précédant la mobilité : descriptions des cours, prérequis, dates, lieux et calendrier des enseignements, système de notation et toute autre information utile.
- HEC Liège et UT1-TSM désigneront un responsable pédagogique et un responsable administratif pour ce programme :
- A UT1-TSM :
 - Responsable pédagogique : responsable du département finance
 - Responsable administratif : responsable des semestres 3 et 4
- A HEC Liège :
 - Responsable pédagogique : Professeur Marie LAMBERT
 - Responsable administratif : Mme Anne GILLET

A UT1-TSM, le Service Commun des Relations Européennes et Internationales (SCREI) est chargé de l'assistance pour le logement. Le service scolarité du master finance est chargé de l'envoi des lettres d'acceptation, de l'inscription administrative et pédagogique des étudiants entrants.

A l'ULiège HEC Liège, le service logement pourra fournir une aide aux étudiants pour identifier un logement. De même, le service des inscriptions sera chargé du suivi de la procédure d'admission, de l'envoi des lettres d'acceptation, et de l'inscription des étudiants.

- Les étudiants devront suivre le programme de cours tel qu'il est détaillé dans l'*annexe 2 (Maquette pédagogique)*. Le tableau de correspondance des cours figure dans l'*annexe 3*. Il devra être revu par les responsables annuellement avant fin mai, afin d'identifier les éventuelles modifications de cours dans chaque établissement.

Les résultats finaux seront soumis à la grille d'équivalence de notes figurant à l'*annexe 5*.

- Le cas échéant, les parties doivent s'entendre sur les modalités relatives au mémoire ou au rapport de stage, si ceux-ci sont inclus dans la formation proposée (*voir annexe 6 : Modalités relatives au mémoire/rapport de stage*)

Article 6 - Conditions d'obtention des diplômes

Conditions d'admission :

Pour obtenir le double diplôme les étudiants de TSM doivent avoir validé les semestres 1 et 2 et le stage du semestre 2 à UT1-TSM et les semestres 3 et 4 à ULiège, le stage du semestre 4 et la thèse.

Pour obtenir le double diplôme les étudiants de ULiège doivent avoir validé les semestres 1 et 2 à ULiège, les semestres 3 et 4 à tsm, le stage du semestre 4 et la thèse. Ils peuvent obtenir le Master 2 de TSM si ils ont validé les semestres 1 et 2 à ULiège et les semestres 3 et 4 à TSM et le stage du semestre 4.

L'ULiège délivrera le diplôme intitulé :

« Master en Sciences de gestion à finalité Banking and Asset Management » aux étudiants inscrits dans le double diplôme ayant validé les deux premiers semestres dans leur université d'origine et ayant validé les semestres 3 et 4 dans leur université d'accueil par reconnaissance d'études.

UT1-TSM délivrera un des deux diplômes suivants intitulés :

- master droit, économie, gestion mention finance parcours-type Corporate Finance (spécialisation Corporate Finance voir annexe 2) aux étudiants inscrits dans le double diplôme ayant validé les deux premiers semestres dans leur université d'origine et ayant validé les semestres 3 et 4 dans leur université d'accueil par reconnaissance d'études.

Ou

- master droit, économie, gestion mention finance parcours-type Financial market and Risk Evaluation (spécialisation Financial market and Risk Evaluation voir annexe 2) aux étudiants inscrits dans le double diplôme ayant validé les deux premiers semestres dans leur université d'origine et ayant validé les semestres 3 et 4 dans leur université d'accueil par reconnaissance d'études.

Chaque université délivrera son supplément au diplôme.

Article 7 - Règlement des études

Les étudiants sont soumis au même règlement des examens de la formation qui se prononcera sur leur réussite ou leur échec. Leurs résultats sont appréciés dans les mêmes conditions et par le même jury que les étudiants régulièrement inscrits dans cet établissement.

A UT1-TSM un seul redoublement peut être autorisé, sur décision du jury, l'année suivant la première inscription. Tout étudiant redoublant conserve le bénéfice des unités d'enseignement acquises lors de sa précédente scolarité. La facturation des redoublants s'établira au prorata-temporis du tarif initialement prévu dans la convention des unités d'enseignements à repasser.

A l'ULiège et à UT1-TSM, chaque jury de délibération se réunit au terme du 4e semestre et statue sur l'obtention du diplôme. Cette décision doit être prise avant le 31 octobre de la seconde année. En cas de réussite, chaque étudiant recevra un diplôme de chaque établissement.

Article 8 - Durée, renouvellement et résiliation de l'accord.

Cet accord est conclu pour une durée de cinq ans, à compter de l'année universitaire de signature du présent accord. La première mobilité sera réalisée en 2020-2021.

Il sera renouvelé via un avenant, ou pourra être résilié par l'une des parties avant le 1^{er} février précédant l'année universitaire en cours. En cas de résiliation, aucun étudiant ne pourra plus être admis dans le programme mais les étudiants déjà admis pourront terminer le programme jusqu'à obtention du double diplôme.

Article 9 - Annexes et avenants

Les parties acceptent les conditions définies dans les annexes à cet accord. Tout changement relatif au contenu de ces annexes devra faire l'objet d'un accord des deux parties sans que les termes généraux de l'accord soient remis en question.

Fait à Toulouse, le ...

Pour l'**Université Toulouse 1- Capitole**

Madame le Professeur Corinne MASCALA
La Présidente

Pour **Toulouse School of Management**

Monsieur le Professeur Hervé PENAN
Le directeur

Fait à Liège, le

Pour l'**Université de Liège**

Monsieur le Professeur Pierre WOLPER, Recteur

Pour **HEC Liège**

Monsieur le Professeur Wilfried NIESSEN
Directeur général et Doyen

ANNEXE 1 : Organisation de la mobilité - 2e année de Master

Structure pour les étudiants de HEC Liège en mobilité à TSM

A effectuer par les étudiants en mobilité	<u>Echéance</u>
Cours on-line de remise à niveau en informatique	Période d'été précédant la mobilité
Cursus à TSM (cours & examens)	début septembre --> fin-février-debut mars
Stage de 6 mois	entre début mars et début octobre
Rapport de stage à soumettre et soutenance à TSM (après un minimum de 10 semaines)	Fin-août/ début-septembre
Thèse Fin d'Etudes à soumettre et défendre à HEC Liège	1e session: fin mai / 2e session: mi-août
Proclamation à HEC Liège (en cas de réussite)	mi-octobre
Proclamation à TSM (en cas de réussite)	1 ^{ère} session : mi-septembre/2 ^{ème} session : fin octobre

Structure pour les étudiants de TSM en mobilité à HEC Liège

A effectuer par les étudiants en mobilité	<u>Echéance</u>
Cursus à HEC Liège (cours & examens)	mi-septembre --> fin janvier
Stage de 6 mois	entre début février et début octobre
Rapport intermédiaire de stage à soumettre et soutenance à HEC Liège (après un minimum de 10 semaines)	1e session: fin avril / 2e session: mi-août
Thèse Fin d'Etudes à soumettre et défendre à HEC Liège	1e session: fin mai / 2e session: mi-août
Proclamation à HEC Liège (en cas de réussite)	mi-octobre
Proclamation à TSM (en cas de réussite)	1 ^{ère} session : mi-septembre

ANNEXE 2 : Maquette pédagogique

Cours suivis par les étudiants de l'ULiège

Première année à HEC Liège

<u>Code</u>	<u>Title</u>	<u>ECTS</u>	<u>Volume horaire</u>	<u>Modalités de contrôle des connaissances</u>
-	One course to choose between:	3		
DROI1310-1	Private International Law		21	Examen écrit
DROI0929-1	International and Belgian Taxation		30	Examen écrit
	One course to choose between:	3		
GEST3029-1	International Strategy		18	Examen écrit
LANG	Foreign language		30	Varie suivant la langue et le niveau choisi
GEST3030-1	Development of Managerial Skills		18	Participation au séminaire ; rapport écrit
INFO2039-2	Management Information Systems	5	30	Contrôle continu
GEST3754-1	Entrepreneurship and Innovation	3	18	Examen écrit
MQGE0005-5	Quantitative Methods in Management	5	30	Test à choix multiples
MARK0781-2	Strategic Marketing	5	30	Examen écrit à choix multiples (70%) et évaluation de groupe (30%)
FINA0050-1	Corporate Finance	5	30	Examen écrit à choix multiples
GEST3762-1	Digital Business	3	18	Examen écrit
GEST3752-1	Change Management	5	30	Rapport final de groupe à rendre
GEST7001-1	International Management Seminar	4	24	Examen écrit
	Master Thesis Methodology	1		
LANG	Foreign Language	3	30	Varie suivant la langue et le niveau choisi
FINA0051-1	Banking and Insurance	5	30	Examen écrit
FINA0052-1	Financial Derivatives	5	30	Examen écrit + devoir écrit
FINA0053-1	Investments and Portfolio Management	5	30	Travail de groupe : rapport et examen écrit

Deuxième année à TSM*

Code	Title	ECTS	<u>Volume horaire</u>	<u>Modalités de contrôle des connaissances</u>
UE1	Asset Pricing	5	30	CT-100%
UE2	Corporate Finance	5	30	CT-100%
UE3	Information Technology for Finance	5	30	CT-100%
UE4	Financial Econometrics	5	30	CT-100%
UE5	Economics for Finance	5	30	CT-100%
	One specialization to choose among:	20		
Spec. 1	CORPORATE FINANCE			
	Corporate Valuation	4	24	CT-100%
	Financial Intermediation	4	24	CT-100%
	Advanced Corporate Finance	4	24	CT-100%
	Financial Reporting	4	24	CT-100%
	Psychology for Finance	4	24	CT-100%
Spec. 2	FINANCIAL MARKETS AND RISK EVALUATION			
	Asset Management and Trading	4	24	CT-100%
	Derivatives	4	24	CT-100%
	Risk Management	4	24	CT-100%
	Psychology for Finance	4	24	CT-100%
	Financial Computing	4	24	CT-100%
	Internship**	15		CC-100%
	Thesis**	18		

* Le Master en Finance enseigné à TSM étant plus spécialisé que le Master en Sciences de gestion à finalité "Banking & Asset Management" enseigné à HEC Liège, les étudiants de HEC Liège devront réussir des modules on-line de remise à niveau en informatique avant d'entamer leur année de mobilité à TSM

**Cours communs à tous les étudiants participant à ce double diplôme

Cours suivis par les étudiants de TSM

Première année à TSM

<u>Code</u>	<u>Titre</u>	<u>ECTS</u>	<u>Volume horaire</u>	<u>Modalités de contrôle des connaissances</u>
UE01	Foundations of Asset Pricing	6	45	CT-75%

				CC-25%
UE02	Introduction to Corporate Valuation	6	45	CT-75% CC-25%
UE03	Mathematics for Finance & Insurance	6	45	CT-75% CC-25%
UE04	Business Economics	6	45	CT-75% CC-25%
UE05	Introduction to Financial Accounting & Reporting	4	22,5	CT-75% CC-25%
UE06	Initiation to Research	2	12	CC-100%
UE07	Financial Markets	6	45	CT-75% CC-25%
UE08	Principles of Corporate Finance	6	45	CT-75% CC-25%
UE09	Econometrics	6	45	CT-75% CC-25%
UE10	Intro to Information Technology for Finance	6	60	CT-50% CC-50%
UE11	Group Project	3	41	CC-100%
UE12	Professional Development Workshop	1	13,5	CC-100%
UE13	Internship	2		CC-100%

Deuxième année à HEC Liège

<u>Code</u>	<u>Titre</u>	<u>ECTS</u>	<u>Volume horaire</u>	<u>Modalités de contrôle des connaissances</u>
GEST3753-1	Business Ethics and CSR	4	24	1 travail de groupe (55%), examen écrit (30%) et formulaire d'évaluation par les pairs (15%)
	Master Thesis Methodology	2	12	
GEST1076-1	Seminar on Sustainability and Smart Territories	3	18	Examen écrit (50%) et étude de cas (50%)
LANG	Foreign Language	3	30	Varie suivant la langue et le niveau choisi
FINA0054-1	Fund Industry	5	30	Projet de groupe (50%), examen écrit à choix multiples (30%)

				participation (20%)
Cours pour les étudiants inscrits dans la spécialisation "Corporate Finance"				
FINA0023-4	Financial Risk Management	5	30	Examen écrit (80%) et travail pratique (20%)
FINA0028-5	International Finance	5	30	Examen écrit, papier de séminaire
FINA0065	Advanced Corporate Finance and Modeling	5	30	1) Projet de <i>buyout</i> - évaluation de groupe (40%); (2) Participation active de l'étudiant aux travaux dirigés sur le cas d'acquisition (15%); (3) Contribution individuelle de l'étudiant au projet de groupe et à la présentation du projet (15%); • (4) Examen écrit final (30%).
Cours pour les étudiants inscrits dans la spécialisation "Financial Markets & Risk Evaluation "				
FINA0084-1	Estate and Financial Planning	5	30	Examen écrit (80%) et travail pratique (20%)
FINA0023-4	Financial Risk Management	5	30	Examen écrit (80%) et travail pratique (20%)

FINA0028-5	International Finance	5	30	Examen écrit, papier de séminaire
L'étudiant doit choisir un cours électif "Finance" parmi les cours des différents parcours		5		
FINA0085-1	Ethics, Regulation and Compliance in Finance	5	30	Examen oral (65%), participation (10%), travaux pratiques (25%)
FINA0058-1	Comptabilité approfondie et fiscalité	5	30	Etude de cas - synthèse du cours et QCM d'évaluation
FINA0086-1	Diagnostics approfondis de l'entreprise	5	30	Contrôle continu (40%), examen écrit et oral (60%)
FINA0060-1	Empirical Methods in Financial Markets	5	30	Rapport final (30%), présentation orale (50%), participation à des discussions de groupe (20%)
FINA0063-1	Financial Data Modeling and Analysis	5	30	Rapport final et présentation orale
FINA0064-1	Financial Risk Modeling	5	30	Présentation de groupe (35%), projet de programmation en groupe (15%), examen oral individuel (50%)
L'étudiant doit choisir un cours électif "Management" parmi*:		5		
MARK0781-2	Strategic Marketing Seminar	5	30	Examen écrit à choix multiples (70%) et évaluation de groupe (30%)

GEST7001-1	International Management Seminar	4	24	Examen écrit
GTFE0013-1	Thesis**	18		
GSTG0014-3	Internship**	10		

* Cours donnés sous forme de module en début d'année académique - possibilité de conflit horaire avec d'autres cours du programme - les professeurs concernés en seront informés

** Cours communs à tous les étudiants participant à ce double diplôme

ANNEXE 3 : Tableaux de correspondance des cours

<u>Code</u>	<u>Title HEC</u>	<u>ECTS</u>	<u>CODE</u>	<u>Title TSM</u>	<u>ECTS</u>
-	One course to choose between:	3		Introduction to Financial Accounting & Reporting	4
DROI1310-1	Private International Law	-			
DROI0929-1	International and Belgian Taxation				
	One course to choose between:	3		Internship	2
GEST3029-1	International Strategy				
LANG	Foreign language				
GEST3030-1	Development of Managerial Skills				
INFO2039-2	Management Information Systems	5		Intro to Information Technology for Finance	4
GEST3754-1	Entrepreneurship and Innovation	3		Introduction to Corporate Valuation	6
MQGE0005-5	Quantitative Methods in Management	5		Econometrics Mathematics for Finance & Insurance	5
MARK0781-2	Strategic Marketing	5		Business economics	3
FINA0050-1	Corporate Finance	5		Principles of Corporate Finance	6
GEST3762-1	Digital Business	3		Intro to Information Technology for Finance	2
GEST3752-1	Change Management	5		Business Economics	
	International Management Seminar	4		Initiation to Research Professional Development Workshop Group Project	2
	Master Thesis Methodology	1			1
LANG	Foreign Language	3			3
FINA0051-1	Banking and Insurance	5		Mathematics for Finance & Insurance	1
FINA0052-1	Financial Derivatives	5		Financial Markets	6
FINA0053-1	Investments and Portfolio Management	5		Foundations of Asset Pricing	6

ANNEXE 4 : Exigences pédagogiques

UT1-TSM:

- Le module on-line de remise à niveau informatique est la responsabilité de ULiège
- La supervision des thèses est faite par ULiège pour les étudiants de TSM et ceux de ULiège.
- Les règles pour intégrer un des deux parcours sont les mêmes pour les étudiants de TSM et ceux de Liège: après le deuxième semestre et en fonction du choix de l'étudiant et des résultats obtenus, l'étudiant sera intégré dans un des deux parcours du double diplôme, "corporate finance" ou "financial market and risk evaluation".
- Les étudiants de TSM peuvent faire une année de césure entre les semestres 2 et 3. La période de césure peut prendre la forme d'un stage, d'une période de formation en milieu professionnel, ou dans un autre établissement, d'un engagement de service civique ou de volontariat associatif, d'un projet de création d'activité dans le cadre du dispositif de l'étudiant-entrepreneur. Si l'étudiant opte pour la forme d'un stage, celui-ci ne peut pas excéder six mois dans la même entreprise.
-

ANNEXE 5 : Grille d'équivalence de notes

Système de notation à UT1-TSM	Note ECTS	Mention	Système de notation à l'ULiège
16-20	A	Très bien	18-20
14-15,99	B	Bien	16-17
12-13,99	C	Assez bien	14-15
11-11,99	D	Passable	12-13
10-10,99	E	Passable	10-11
8-9,99	FX	Insuffisant	8-9
<8/absent	F	Insuffisant	<8/absent

ANNEXE 6 : Modalités relatives au mémoire / rapport de stage

Modalités relatives au rapport de stage présenté à TSM

Le rapport de stage comprend 25 à 35 pages, en incluant les annexes et la bibliographie.

CONTENU DU RAPPORT

Voici un plan-type de rapport de stage pour vous aider à rédiger le rapport. La structure peut être changée en fonction de la mission couverte pendant le stage.

- **Résumé du rapport** (30 lignes)
- **Remerciements**
- **Introduction** (2 à 3 pages) : Présentation synthétique de l'entreprise et de son secteur d'activité

Dans cette partie, on trouvera les informations permettant de situer géographiquement et juridiquement l'entreprise. Un organigramme permet généralement d'en schématiser efficacement la structure. Vous y décrirez l'activité principale de l'entreprise et les différents segments du marché dans lesquels elle évolue. Enfin, vous n'omettez pas de fournir les chiffres-clés tels que C.A., nombre de personnes, situation financière (ratios, etc), ... Vous accompagnerez ces données d'une brève analyse.

- **Présentation de la mission**

Il s'agit de décrire le contexte environnemental et économique de l'entreprise, contexte qui explique la raison pour laquelle la mission a été confiée (mission en lien avec spécialité de l'étudiant).

Cette mission devra être définie de manière claire et précise. On trouvera, dans cette partie du rapport, l'énoncé des objectifs principaux poursuivis.

- **Développement** (+/- 10 pages)
 - Compte rendu des activités réalisées et l'explication des étapes d'analyse menées en lien avec la mission.
 - Cadre théorique et outils mobilisés pour mener à bien cette analyse avec indication dans quelle mesure la formation a aidé pour appréhender la mission.
 - Présentation des résultats obtenus
- **Conclusions** (2 à 3 pages)
 - Proposition des pistes d'améliorations en lien avec le problème de gestion traité.

- Démontrerez de la contribution personnelle et la valeur ajoutée de celui-ci pour l'entreprise (quelles connaissances, compétences et qualités spécifiques apportées, quelles solutions nouvelles, nouveau point de vue amenés, ... ?).
- Bilan de l'expérience. Explication en quelques lignes ce que le stage a apporté à l'étudiant/e dans le domaine du développement personnel (« soft skills » : ouverture d'esprit, esprit critique, d'initiative, ...) que dans celui des connaissances disciplinaires (en lien avec la spécialité).

- **Table des matières**

- **Bibliographie – Webographie**

- **Annexes**

Le stage est comptabilisé 15 ECTS dans le cursus de l'étudiant. Il /elle est évalué(e) sur la base :

- du rapport écrit (rédigé en français ou en anglais)
- de la soutenance orale (en français ou en anglais)

Le jury, lors de cette soutenance, est constitué par le directeur du Master de spécialité.

Le/La tuteur/rice de stage de l'entreprise est invité/e à assister à la soutenance orale du rapport afin d'apprécier le travail effectué et apporter un éclairage sur les conditions du stage. Le/La tuteur/rice transmet également une fiche d'évaluation du stage au service des Stages de TSM. Cette fiche d'évaluation à compléter par Le/La tuteur/rice a été jointe à la convention de stage, mais sera renvoyée, pour rappel, avant la soutenance.

Modalités relatives au rapport de stage présenté à HEC Liège

CONTENU DU RAPPORT

Le rapport de stage en entreprise est composé des parties suivantes :

- **Remerciements**

- **Introduction (2 à 3 pages) :**

Présentation de l'entreprise et de son secteur d'activité

Dans cette partie, on trouvera les informations permettant de situer géographiquement et juridiquement l'entreprise. Un organigramme permet généralement d'en schématiser efficacement la structure. Vous y décrirez l'activité principale de l'entreprise et les différents segments du marché dans lesquels elle évolue. Enfin, vous n'omettrez pas de fournir les chiffres-clés tels que C.A., nombre de personnes, situation financière (ratios, etc), ... Vous accompagnerez ces données d'une brève analyse.

● **Exposé des raisons pour lesquelles vous avez choisi ce stage et cette entreprise en particulier.**

● **Présentation de votre mission**

Il s'agit de décrire le contexte environnemental et économique de l'entreprise, contexte qui explique la raison pour laquelle la mission vous a été confiée (mission en lien avec votre finalité spécialisée). Cette mission devra être définie de manière claire et précise. On trouvera, dans cette partie du rapport, l'énoncé des objectifs principaux poursuivis.

- **Développement (+/- 10 pages)**

● Prendront place ici, le compte rendu des activités réalisées et l'explication des étapes d'analyse menées en lien avec la mission.

● Vous développerez également les principes méthodologiques suivis pour mener à bien cette analyse.

- Enfin, vous présenterez les résultats obtenus

- Résultats – Conclusion (2 à 3 pages)

- ✓ Vous proposerez des pistes d'améliorations en lien avec le problème de gestion traité.
- ✓ Vous démontrerez votre contribution personnelle et mettrez en évidence votre travail et la valeur ajoutée de celui-ci pour l'entreprise (quelles connaissances, compétences et qualités spécifiques lui avez-vous apportées, quelles solutions nouvelles, nouveau point de vue avez-vous amenés, ... ?).
- ✓ Vous terminerez enfin par le bilan que vous tirez de cette expérience. Vous aurez l'occasion ici d'expliquer en quelques lignes ce que vous a apporté votre stage aussi bien dans le domaine du développement personnel (« soft skills » : ouverture d'esprit, esprit critique, d'initiative, ...) que dans celui des connaissances disciplinaires (en lien avec votre finalité).

- Table des matières

- Bibliographie – Webographie

Respect des normes APA (vues en 3ème bac)

- Annexes

Le stage est comptabilisé pour 10 ECTS dans le cursus de l'étudiant. Il est évalué sur la base :

- du comportement de l'étudiant vis-à-vis de l'Ecole
- de ses performances en entreprise
- du rapport écrit (rédigé en français ou en anglais)
- de la défense orale (en français ou en anglais)

Le jury, lors de cette défense, est constitué du maître de stage et d'un modérateur. A noter que la présence de ce dernier n'est pas systématique.

Le jour du dépôt de son rapport écrit, l'étudiant peut, s'il le souhaite, solliciter la présence d'un modérateur auprès de la *coordinatrice des stages* ce, en motivant sa requête par écrit.

Le « mentor » en entreprise est invité à assister à la défense orale du rapport afin d'apprécier le travail. Si le mentor ne peut être présent, il transmettra son évaluation du stage au service des Stages de HEC Liège. Un grille d'évaluation à compléter par le « mentor » a été jointe à la convention de stage mais sera renvoyée, pour rappel, avant la défense orale.

Modalités relatives au travail de fin d'études à HEC Liège

L'étudiant dépose un rapport de maximum 70 pages hors annexes, soit 35 feuilles imprimées recto/verso (police Times 12, interligne 1,5). Le rapport est rédigé en français, en anglais ou éventuellement dans une autre langue avec l'accord de tous les lecteurs concernés.

Pour les avant-propos, introduction, conclusion, débuts des chapitres et annexes, il est obligatoire de commencer sur la face recto d'une nouvelle feuille.

L'étudiant doit aussi consacrer un chapitre spécifique (environ 5 pages) de son travail dans lequel il explique **en quoi son « mémoire-recherche » participe aux dimensions éthiques et/ou soutenables des réponses apportées à la question de recherche posée.**

Seules les annexes utiles doivent être jointes.

Un « Executive Summary » rédigé en anglais est imprimé au verso de la dernière page de couverture.

En fin d'année, l'étudiant dépose un rapport écrit définitif et défend oralement le travail devant le jury constitué du promoteur de « Mémoire-recherche » et des lecteurs. L'un des lecteurs devra être identifié au sein de TSM.

La note attribuée pour le « Mémoire-Recherche » compte pour 20 ECTS dans l'épreuve de deuxième année de Master.

L'évaluation finale tient compte de l'appréciation du travail écrit et de la défense orale. Le promoteur et les lecteurs notent l'étudiant. Une note globale par étudiant est remise pour la délibération.

Le Mémoire-recherche est évalué à 4 niveaux :

Méthodologie

- Pertinence et qualité des questions de recherche et/ou hypothèses
- Adéquation et qualité de la méthodologie
- Qualité de présentation et de l'analyse des résultats
- Qualité et pertinence des recommandations et pistes d'action

Rapport écrit

- Fond : réalisation des objectifs, logique, rigueur scientifique, esprit de synthèse, originalité, sens critique, fondements théoriques, pertinence des recommandations, capacité de prise de recul par rapport au sujet traité ...
- Forme : clarté, style, orthographe, présentation, bibliographie, langue étrangère, respect des consignes ...

Défense orale

- Exposé (en langue anglaise): expression orale, qualité du contenu et des supports, respect du timing, faculté de synthèse, originalité ...
- Réponse aux questions : pertinence des réponses, capacité de répartie, clarté, sens des nuances ...

Articulation théorie - pratique

- Degré de maîtrise des fondements théoriques
- Capacité à faire le lien et à transposer les fondements théoriques à la réalité d'une entreprise
- Capacité à élargir et à prendre du recul par rapport à la problématique posée.

Si le travail contient des fautes d'orthographe (frappe, orthographe, syntaxe) et/ou ne respecte pas les règles de forme, le jury souverain appréciera. En cas de plagiat, la note obtenue au « Mémoire-recherche » sera de 0/20.