

**CONSEIL DES ÉTUDES ET DE LA VIE ÉTUDIANTE**  
Séance du 19 mai 2026

**DÉLIBÉRATION**  
N° CEVE-2026-11-TSM-M-026

***relative au régime des études et contrôle des connaissances et compétences du  
Master 2ème année  
domaine Droit, Économie, Gestion  
mention Management et commerce international  
parcours-type Master of Science in Strategy and International management  
au titre de l'année universitaire 2026-2027***

- Vu le code de l'éducation,
- Vu le décret n°2022-1536 du 8 décembre 2022 portant création de l'Université Toulouse Capitole,
- Vu les statuts de l'Université Toulouse Capitole, notamment l'article 14.III,
- Vu la charte des examens en vigueur,
- Vu la délibération n°CEVE-2024-18 du CEVE relative aux conditions de réalisation des stages intégrés au cursus en date du 25 juin 2024,
- Vu la délibération n°CEVE-2026-06-DEVE-001 du CEVE en date du 24 mars 2026 relative au régime commun des études et aux modalités générales du contrôle des connaissances et des compétences des formations conduisant à la délivrance des diplômes nationaux et des diplômes d'université,
- Vu l'avis du Comité exécutif de l'École de Management de Toulouse en date du 8 avril 2026.

Le Conseil des Études et de la Vie Étudiante, après en avoir délibéré, adopte le régime des études et les règles de contrôle des connaissances et compétences du Master 2ème année domaine Droit, Économie, Gestion mention Management et commerce international parcours-type Master of Science in Strategy and International management pour lequel l'Université Toulouse Capitole a reçu l'accréditation de l'État :

**TITRE I - DISPOSITIONS GENERALES**

**ARTICLE 1 Objectif de la formation**

Le master Droit, Économie, Gestion, mention Management et commerce international parcours type Master of Science in Strategy and International management, a pour objectif de former à et par la recherche des étudiants en Stratégie et de préparer les étudiants à leur devenir professionnel.

Ce master est un diplôme d'excellence qui forme des chercheurs de haut niveau intégrés à la communauté scientifique internationale, et forme également des professionnels du management de l'innovation au sein des entreprises ou institutions françaises et internationales.

En apportant une culture pluridisciplinaire dans le cadre d'un projet scientifique cohérent, ce master concourt à la mise en cohérence et à la visibilité internationale des étudiants.

La formation est enseignée entièrement en langue anglaise.

**ARTICLE 2 Organisation de la formation**

La formation est accessible aux personnes relevant de la formation initiale. Elle comprend des cours magistraux (CM).

La formation est organisée sur deux semestres totalisant 60 ECTS. Le dispositif pédagogique est organisé en blocs de compétences comprenant un ou plusieurs enseignements. Le syllabus de chaque enseignement reprend les informations

nécessaires pour comprendre l'objectif, l'organisation pédagogique et les modalités d'évaluation de chaque enseignement.

La maquette pédagogique de la formation est annexée à ce document.

### **ARTICLE 3 Obligation d'assiduité**

La présence et la participation aux enseignements quelle que soit leur nature est obligatoire et contrôlée. Le justificatif d'absence doit être remis au service de scolarité.

### **ARTICLE 4 Mémoire de recherche / Stage**

En fonction de ses choix de carrières, chaque étudiant doit, au cours de l'année universitaire, soit réaliser un mémoire de recherche, soit effectuer un stage professionnel d'une durée maximale de cinq mois dans une entreprise, une organisation internationale, une administration, une ONG, une association. Le projet de stage est soumis à l'accord du responsable de la formation.

L'étudiant peut réaliser une autre expérience professionnelle que le stage. Cette expérience devra faire l'objet d'une convention pédagogique validée par le responsable de la formation. Les expériences professionnelles pouvant se substituer au stage sont les suivantes : CDD/CDI, service civique, VIE (Volontariat International en Entreprise) / VIA (Volontariat International en Administration / VTE (Volontariat territorial en Entreprise), projet de création d'entreprise.

## **TITRE II - CONTROLE DES CONNAISSANCES ET COMPETENCES**

### **ARTICLE 5 Charte des examens**

Tout étudiant a la responsabilité de prendre connaissance et de respecter la charte des examens en vigueur dans l'établissement.

Des aménagements spécifiques, pour les étudiants présentant un handicap (temporaire ou permanent) et compatibles avec la nature des épreuves pourront être mis en place sur indication du service de médecine préventive d'UT Capitole.

### **ARTICLE 6 Session initiale**

Les enseignements de chaque bloc de compétences font l'objet d'une évaluation sous la forme d'un contrôle continu et/ou d'un contrôle terminal.

La note attribuée dans le cadre du contrôle continu et/ou du contrôle terminal d'un bloc de compétences résulte d'une ou plusieurs épreuves pouvant être réalisées sous forme d'écrits, d'oraux, de projets ou de travaux de groupe.

### **ARTICLE 7 Validation et compensation**

Les enseignements (éléments constitutifs d'un bloc de compétences), les blocs de compétences et les semestres peuvent être validés selon les modalités suivantes :

Un enseignement est définitivement acquis et capitalisable dès lors que l'étudiant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 à cet enseignement.

Un bloc de compétences est définitivement acquis dès lors que l'étudiant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 sur l'ensemble des enseignements qui le composent.

Un semestre est définitivement acquis dès lors que l'étudiant a validé l'ensemble des blocs de compétences qui le composent.

Le bloc de compétences « valorisation de la recherche » ne peut être validé qu'à la condition que la note obtenue soit supérieure ou égale à 10/20.

La réalisation du stage donne lieu à la rédaction d'un rapport de stage ou mémoire évalué et soutenu oralement en juin.

Le projet de mémoire de recherche donne lieu à la rédaction d'un document écrit évalué et soutenu oralement en juin.

Un enseignement peut être acquis par compensation dès lors que l'étudiant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 au bloc de compétences dont il fait partie.

Les blocs de compétences et les semestres ne peuvent se compenser entre eux.

#### **ARTICLE 8 Seconde session**

Il est organisé une seconde session donnant aux étudiants la possibilité de valider les blocs de compétences qui leur ont fait défaut sur les deux semestres.

Au sein d'un bloc de compétences non validé, les étudiants sont autorisés à composer dans les enseignements pour lesquels ils n'ont pas obtenu une note supérieure ou égale à 10/20 en session initiale.

La note obtenue lors de la seconde session annule et remplace la note obtenue en session initiale au niveau de l'unité d'enseignement.

En seconde session, la durée et la forme des épreuves pourront être différentes de celles de la session initiale, elles pourront faire l'objet soit d'un écrit, soit d'un oral en distanciel ou en présentiel.

#### **ARTICLE 9 Absence aux épreuves**

Toute absence à une épreuve de contrôle continu ou de contrôle terminal est sanctionnée par la note de ABI (absence injustifiée) ou ABJ (absence justifiée) équivalant 0/20 en session initiale et en seconde session.

Dans le cadre du contrôle continu, l'un des aménagements ci-dessous sera mis en place, uniquement si l'absence est justifiée auprès des services de scolarité :

- une épreuve de remplacement sera organisée si l'enseignement est évalué uniquement en contrôle continu
- la note finale de l'enseignement sera constituée par la note de contrôle terminal si l'enseignement est évalué en contrôle continu et en contrôle terminal

Le motif de l'absence sera laissé à l'appréciation du responsable de la formation.

Dans le cadre du contrôle terminal, si l'étudiant n'a pas pu se présenter à tout ou partie des épreuves, il est autorisé à se présenter aux épreuves de seconde session sous réserve de présentation d'un justificatif dans les 10 jours calendaires suivants les épreuves de contrôles terminaux.

#### **ARTICLE 10 Bonifications**

La liste des activités donnant droit à bonification semestrielle et les modalités de leur valorisation font l'objet d'une délibération distincte.

La bonification est valable uniquement au titre de l'année universitaire en cours.

### **TITRE III – VALIDATION ET DIPLOMATION**

#### **ARTICLE 11 Jury d'examen**

Le jury d'examen délibère souverainement à partir de l'ensemble des résultats obtenus par les étudiants, sur la base notamment des notes proposées par les examinateurs.

Le jury d'examen est composé d'enseignants et/ou de professionnels ayant contribué aux enseignements ou choisis, en raison de leurs compétences ainsi que des membres du Conseil de l'Ecole Doctorale. Il est présidé par la directrice de l'Ecole Doctorale.

#### **ARTICLE 12 Redoublement**

Le Président autorise le redoublement sur avis du jury d'examen.

Un seul redoublement peut être autorisé l'année suivant la première inscription. Tout étudiant redoublant conserve le bénéfice des enseignements et des blocs de compétences validés (note égale ou supérieure à 10/20) et doit repasser l'ensemble des épreuves des enseignements (CT et CC) non validés dans les blocs de compétences non validés. L'assiduité aux CM et TD des blocs de compétences à repasser est obligatoire.

#### **ARTICLE 13 Mentions**

L'acquisition du semestre ou des 60 ECTS de la formation, donne droit à l'une des mentions suivantes :

- PASSABLE à partir de 10/20
- ASSEZ BIEN à partir de 12/20
- BIEN à partir de 14/20
- TRES BIEN à partir de 16/20

Cette mention peut être obtenue grâce à la prise en compte des points de bonification.

Fait à Toulouse le 19 mai 2026

The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'HK', written over a red circular seal. The seal contains the text 'UNIVERSITE TOULOUSE CAPITOLE' around the perimeter and a central emblem of a figure holding a book.

**Hugues KENFACK**  
Président du Conseil des Études et de la Vie Étudiante

PJ : annexes

**Annexe 1 - Maquette des enseignements**  
**Master mention *Management et commerce international***  
***parcours-type Master of Science in Strategy and International management* 2ème année**

|   | Enseignements  | ECTS<br>Coeff. | Apprentissage dans la classe |          |   | Modalités évaluation |                                |
|---|--|----------------|------------------------------|----------|---|----------------------|--------------------------------|
|   |  |                | Cours                        | TD       | APS*  | Session initiale     | Seconde session                |
| Compétence 1 : méthodologie de la recherche               | <b>Core courses</b>                                  | <b>15</b>      | <b>90</b>                    | <b>0</b> |   |                      |                                |
|   | Learning and practice in research                    | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Management science                                   | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (30%) - CT (70%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Engaging with the scientific literature              | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Qualitative methods                                  | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Quantitative methods                                 | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Experimental methods                                 | 2,5            | 15                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
| Compétence 2 : question de recherche                      | <b>Track specific research courses</b>               | <b>15</b>      | <b>90</b>                    | <b>0</b> |   |                      |                                |
|   | Research process and design                          | 2,5            | 15                           | 0        |   | CT (100%)            | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Advanced methods in strategy                         | 5              | 33                           | 0        |   | CT (100%)            | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Perspectives in strategy                             | 7,5            | 42                           | 0        |   | CT (100%)            | Epreuve seconde session - 100% |
| Compétence 3 : implications managériales                  | <b>Track specific practitioner courses</b>           | <b>15</b>      | <b>90</b>                    | <b>0</b> |   |                      |                                |
|   | Advanced strategy & Sustainable Business Development | 5              | 30                           | 0        |   | CT (100%)            | Epreuve seconde session - 100% |
|   | International management control                     | 5              | 30                           | 0        |   | CC (40%) - CT (60%)  | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Cross cultural management and international HRM      | 5              | 30                           | 0        |   | CT - 40% - CC - 60%  | Epreuve seconde session - 100% |
| Compétence 4 : valorisation de la recherche               | <b>Research training seminars</b>                    |                | <b>30</b>                    | <b>0</b> |   |                      |                                |
|   | Managing your PhD: getting started                   |                | 3                            | 0        |   |                      |                                |
|   | Library resources                                    |                | 4,5                          | 0        |   |                      |                                |
|   | What are the good academic conferences?              |                | 1,5                          | 0        |   |                      |                                |
|   | How to present a research paper?                     |                | 1,5                          | 0        |   |                      |                                |
|   | International job market                             |                | 3                            | 0        |   |                      |                                |
|   | Zotero   | 15             | 6                            | 0        |   | CT (100%)            | Epreuve seconde session - 100% |
|   | Alumni talk  |                | 7,5                          | 0        |   |                      |                                |
|   | The French cultural etiquette                        |                | 3                            | 0        |   |                      |                                |
|   | Master thesis or Internship                          |                |                              |          |   |                      |                                |
| <i>Encadrement de mémoire de recherche ou stage (APS)</i> |  |                |                              |          | <i>Forfait maximal de 6h ou 2h/étudiant</i> |                      |                                |
| <b>TOTAL ANNEE</b>  |  | <b>60</b>      | <b>300</b>                   | <b>0</b> |   |                      |                                |

\*APS : Activités pédagogiques spécifiques

Tous les enseignements du bloc 1 sont portés par le MSC in Marketing

## Annexe 2 – Apprentissage en dehors de la classe –

### Première année du Programme Doctoral

#### Master of Science in Strategy and international management 2ème année

La Commission Européenne a établi lors du processus de Bologne que les crédits ECTS (*European Credits Transfer System*) expriment le volume d'apprentissage sur la base des résultats d'apprentissage définis et la charge de travail. Les résultats d'apprentissage sont ce qu'une personne sait, comprend et est capable de faire une fois son processus d'apprentissage achevé. La charge de travail est une estimation du temps dont une personne a besoin pour parfaire toutes les activités d'apprentissage telles que les cours, séminaires, projets, travaux pratiques, stages en entreprise, études personnelles requises pour acquérir les résultats d'apprentissage, et les examens. La charge de travail d'un étudiant est comprise entre 1 500 et 1 800 heures pour une année universitaire. Il faut préciser que cette durée représente une charge de travail habituelle et que le temps de travail nécessaire pour acquérir les résultats d'apprentissage variera pour chaque étudiant.

Le système ECTS place l'étudiant au centre du processus de formation. L'apprentissage centré sur l'étudiant est un processus de transformation qualitative pour les étudiants et autres apprenants dans un environnement d'apprentissage, qui vise à améliorer leur autonomie et leur capacité critique grâce à une approche basée sur les résultats d'apprentissage. Cette responsabilisation accrue de l'apprenant repose sur des méthodes innovantes d'enseignement et un apprentissage actif qu'il convient, dans une approche qualité, de guider. Cette présente annexe fournit une indication du volume d'apprentissage requis pour les apprenants en dehors de la classe.

| <b>Formation initiale – niveau Master</b>   | <b>Apprentissage dans la classe</b> | <b>Apprentissage en dehors de la classe</b> |
|---|-------------------------------------|---|
| Compétence 1 : méthodologie de la recherche | 90 heures                           | 270 heures                                  |
| Compétence 2 : question de recherche        | 90 heures                           | 270 heures                                  |
| Compétence 3 : implications managériale     | 90 heures                           | 180 heures                                  |
| Compétence 4 : valorisation de la recherche | 30 heures                           | 90 heures                                   |
| Compétence 4 : mémoire de recherche         | 0 heure                             | 350 heures                                  |
| <i>Sous-total</i>                           | <i>300 heures</i>                   | <i>1160 heures</i>                          |
| <i>Total</i>                                | <i>1460 heures</i>                  |   |