

**CONSEIL DES ÉTUDES ET DE LA VIE ÉTUDIANTE**  
Séance du 13 mai 2025

**DELIBERATION**  
**N° CEVE-2025-20-TSM-FP-22**  
*relative au régime des études et contrôle des connaissances et compétences du*

**Master 2<sup>ème</sup> année**  
**domaine Droit, Économie, Gestion**  
**mention Management sectoriel**  
**parcours-type Gestion des Entreprises Sociales et de Santé**

- Vu le code de l'éducation,
- Vu le décret n°2022-1536 du 8 décembre 2022 portant création de l'Université Toulouse Capitole,
- Vu les statuts de l'Université Toulouse Capitole, notamment l'article 14.III,
- Vu la charte des examens en vigueur,
- Vu la délibération n°CEVE-2025-13-DEVE-001 du CEVE en date du 25 mars 2025 relative au régime commun des études et aux modalités générales du contrôle des connaissances et des compétences des formations conduisant à la délivrance des diplômes nationaux et des diplômes d'université,
- Vu la délibération n°CEVE-2024-18 du CEVE en date du 25 juin 2024 relative aux conditions de réalisation des stages intégrés au cursus,
- Vu l'avis du comité exécutif de l'École de Management de Toulouse en date du 10 avril 2025,

Le conseil des études et de la vie étudiante, après en avoir délibéré, adopte le régime des études et les règles de contrôle des connaissances et compétences du Master domaine Droit, Économie, Gestion mention Management sectoriel parcours-type Gestion des Entreprises Sociales et de Santé 2<sup>ème</sup> année pour lequel l'Université Toulouse Capitole a reçu l'accréditation de l'Etat :

**TITRE I - DISPOSITIONS GÉNÉRALES**

**ARTICLE 1 Objectif de la formation**

Le master Droit, Économie, Gestion mention Management sectoriel parcours-type Gestion des Entreprises Sociales et de Santé vise à faire acquérir des savoirs fondamentaux et des instruments de gestion adaptés au management d'organisations des secteurs social, médico-social, sanitaire et de l'économie solidaire. Il permet d'accéder à des postes de directeurs, d'établissements de plus de 50 salariés et de groupements, ou d'expertise dans les champs concernés.

**ARTICLE 2 Organisation de la formation**

La formation est accessible aux personnes relevant de la formation professionnelle. Elle est organisée en alternance avec des périodes de formation universitaire et des périodes de formation professionnelle en entreprise.

La formation comprend des cours magistraux (CM) et des travaux dirigés (TD). Elle est organisée sur deux semestres totalisant 60 ECTS. Chaque semestre est organisé en blocs de compétences comprenant un ou plusieurs enseignements. Le syllabus de chaque

enseignement reprend les informations nécessaires pour comprendre l'objectif, l'organisation pédagogique et les modalités d'évaluation de chaque enseignement.

La maquette des enseignements est annexée à ce document.

### **ARTICLE 3 Obligation d'assiduité**

La présence et la participation aux enseignements quelle que soit leur nature (CM ou TD) est obligatoire et contrôlée. Le justificatif d'absence doit être remis au service de scolarité. L'alternant doit également prévenir son employeur.

A partir de deux absences non justifiées, les absences sont sanctionnées par la note 0/20 à la matière concernée.

### **ARTICLE 4 Mission professionnelle**

Au cours de l'année universitaire, chaque apprenant n'étant pas sous contrat de travail en lien avec la formation doit effectuer une mission professionnelle d'une durée comprise entre 260 heures et 924 heures dans le cadre d'un stage conventionné dans une entreprise, une organisation internationale, une administration, une ONG ou une association.

Le stage peut être remplacé par un autre dispositif permettant de valoriser une expérience professionnelle ou un engagement.

Le projet de création d'entreprise ou la mission professionnelle confiée dans le cadre d'un contrat de travail, d'un stage ou d'un autre dispositif doit obtenir l'accord du responsable de la formation.

Au cours de l'année universitaire, chaque apprenant doit rédiger un mémoire professionnel portant sur une (ou des) mission(s) qui lui auront été confiées dans son organisation ou sur son projet de création d'entreprise et sur une problématique à définir et à valider par le tuteur universitaire ou le responsable de la formation. Ce mémoire professionnel est évalué ainsi que sa soutenance orale.

## **TITRE II - CONTRÔLE DES CONNAISSANCES ET COMPETENCES**

### **ARTICLE 5 Charte des examens**

Tout apprenant a la responsabilité de prendre connaissance et de respecter la charte des examens en vigueur dans l'établissement.

Des aménagements spécifiques pour les apprenants présentant un handicap (temporaire ou permanent) et compatibles avec la nature des épreuves pourront être mis en place sur indication du service de médecine préventive de l'Université Toulouse Capitole.

### **ARTICLE 6 Session initiale**

Les enseignements de chaque bloc de compétences font l'objet d'une évaluation sous la forme d'un contrôle continu (CC) et/ou d'un contrôle terminal (CT).

La note attribuée dans le cadre du contrôle continu et/ou du contrôle terminal d'un bloc de compétences résulte d'une ou plusieurs épreuves pouvant être réalisées sous forme d'écrits, d'oraux, de projets ou de travaux de groupe.

### **ARTICLE 7 Validation et compensation**

Les enseignements (éléments constitutifs d'un bloc de compétences), les blocs de compétences et les semestres peuvent être validés selon les modalités suivantes :

- Un enseignement est définitivement acquis et capitalisable dès lors que l'apprenant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 à cet enseignement.

- Un enseignement peut être acquis par compensation dès lors que l'apprenant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 au bloc de compétences dont il fait partie.
- Un bloc de compétences est définitivement acquis et capitalisable dès lors que l'apprenant a obtenu une moyenne supérieure ou égale à 10/20 sur l'ensemble des enseignements qui le composent.
- Le bloc de compétences comprenant le mémoire ne peut être validé qu'à la condition que la note du mémoire soit supérieure ou égale à 10/20.
- Un semestre est définitivement acquis dès lors que l'apprenant a validé l'ensemble des blocs de compétences qui le composent.
- Les blocs de compétences et les semestres ne peuvent se compenser entre eux.

#### **ARTICLE 8 Seconde session**

Il est organisé une seconde session donnant aux apprenants la possibilité de valider les blocs de compétences qui leur ont fait défaut sur les deux semestres.

Au sein d'un bloc de compétences non validé, les apprenants sont autorisés à composer dans les enseignements pour lesquels ils n'ont pas obtenu une note supérieure ou égale à 10/20 en session initiale.

La note obtenue lors de la seconde session annule et remplace la note de session initiale au niveau de l'enseignement.

En seconde session, la durée et la forme des épreuves pourront être différentes de celles de la session initiale, elles pourront faire l'objet soit d'un écrit, soit d'un oral en présentiel ou en distanciel.

#### **ARTICLE 9 Absence aux épreuves**

Toute absence à une épreuve de contrôle continu ou de contrôle terminal est sanctionnée par la note de ABI (absence injustifiée) ou ABJ (absence justifiée) équivalant à 0/20 en session initiale et en seconde session.

Dans le cadre du contrôle continu, l'un des aménagements ci-dessous sera mis en place uniquement si l'absence est justifiée auprès des services de scolarité :

- une épreuve de remplacement sera organisée si l'enseignement est évalué uniquement en contrôle continu
- la note finale de l'enseignement sera constituée par la note de contrôle terminal si l'enseignement est évalué en contrôle continu et en contrôle terminal

Dans le cadre du contrôle terminal, si l'étudiant n'a pas pu se présenter à tout ou partie des épreuves, il est autorisé à se présenter aux épreuves de seconde session que l'absence soit justifiée ou non.

Le motif de l'absence sera laissé à l'appréciation du jury d'examen.

#### **ARTICLE 10 Bonifications**

La liste des activités donnant droit à bonification semestrielle et les modalités de leur valorisation font l'objet d'une délibération distincte.

La bonification est uniquement valable au titre de l'année universitaire en cours.

### **TITRE III – VALIDATION ET DIPLOMATION**

#### **ARTICLE 11 Jury d'examen**

Le jury d'examen délibère souverainement à partir de l'ensemble des résultats obtenus par les apprenants, sur la base notamment des notes proposées par les examinateurs.

Le jury d'examen est composé d'enseignants et/ou de professionnels ayant contribué aux enseignements ou choisis, en raison de leurs compétences. Il est présidé par le responsable de la formation.

## **ARTICLE 12 Redoublement**

Le Président autorise le redoublement sur avis du jury d'examen.

Un seul redoublement peut être autorisé l'année suivant la première inscription. Tout étudiant redoublant conserve le bénéfice des enseignements et des blocs de compétences validés (note égale ou supérieure à 10/20) et doit repasser l'ensemble des épreuves des enseignements (CT et CC) non validés dans les blocs de compétences non validés. L'assiduité aux CM et TD des blocs de compétences à repasser est obligatoire.

## **ARTICLE 13 Mentions**

L'acquisition du semestre ou des 60 ECTS de la formation donne droit à l'une des mentions suivantes :

- PASSABLE à partir de 10/20
- ASSEZ BIEN à partir de 12/20
- BIEN à partir de 14/20
- TRES BIEN à partir de 16/20

Cette mention peut être obtenue grâce à la prise en compte des points de bonification.

Fait à Toulouse, le 13 mai 2025

Le Président du Conseil des Études  
et de la Vie Étudiante



**Hugues KENFACK**

PJ : annexe

# Annexe 1 - Maquette des enseignements

Master 2 Droit, Economie, Gestion mention Management sectoriel parcours type Gestion des Entreprises Sociales et de Santé - 2025/2026

Blocs de compétences (RNCP 35911)			Enseignements			Heures et évaluation CM			Heures et évaluation TD			APS*	Seconde session
						ECTS/ Coeff.	Heures	Nature évaluation	Durée (h)	Heures	Nature évaluation		
<b>SEMESTRE 3</b>													
<b>COMPETENCES TRANSVERSALES</b>													
1	S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques (RNCP BC01)	Application du numérique aux outils de gestion (tableaux de bord et pilotage d'une organisation)	2	12	CC écrit - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Processus et gestion des systèmes d'information en Entreprises Sociales et de Santé	1	12	CC rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Communication externe (réseaux sociaux, conférences téléphoniques,...) et interne numérique	0,5	6			0						
		Téléconsultation et télé expertise, ...	0,5				0						
<b>Total</b>			<b>4</b>	<b>30</b>			<b>0</b>						
2	Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés (RNCP BC02)	Management de l'innovation et des projets	3	20	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>3</b>	<b>20</b>			<b>0</b>						
3	Communiquer en contexte professionnel (RNCP BC03)	Cadre juridique de l'action sanitaire et sociale et analyse critique des politiques sociales	3	20	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Prise en compte des exigences des pouvoirs publics français et européens et spécificités dans le management de l'Entreprise Sociale et de Santé	3	28	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>6</b>	<b>48</b>			<b>0</b>						
<b>COMPETENCES SPECIFIQUES</b>													
4	Elaborer une vision stratégique adaptée au secteur (RNCP BC05)	Droit du travail en Entreprise Sociale et de Santé	3	30	CT écrit - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Gouvernance et communication institutionnelle, analyse organisationnelle et mécanismes de décision en Entreprise Sociale et de Santé	2	15	CC rapport - 50% CC soutenance - 50%		0					Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>5</b>	<b>45</b>			<b>0</b>						
5	Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion adaptées au secteur (RNCP BC06)	Le management stratégique, agilité et coopération dans les Entreprises Sociales et de Santé	1,5	10	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Politique d'établissement dans le secteur médico-social, sanitaire et social	1,5	5			0						
		Théories et pratiques du marketing stratégique dans les Entreprises Sociales et de Santé	1	12			0						Epreuve seconde session 100%
<b>Total</b>			<b>4</b>	<b>27</b>			<b>0</b>						
6	Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion adaptés au secteur (RNCP BC07)	Aspects comptables et fiscaux des associations	2	18	CC écrit - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Gestion administrative et financière en établissement court séjour (MCO) et régime de tarification, contrôle de gestion dans les Entreprises Sociales et de Santé	2	18	CC rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Décrets budgétaires et gestion d'une Entreprises Sociales et de Santé	2	12	CC écrit - 100%		7					Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>6</b>	<b>48</b>			<b>7</b>						
7	Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité adaptées au secteur (RNCP BC08)	Politique qualité et de gestion des risques dans les Entreprises Sociales et de Santé	2	10	CC écrit - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Qualité et certifications par la Haute Autorité de Santé, tableaux de bords et outils d'évaluation (indicateurs, compte qualité,...)	1	5			0						
		Responsabilité sociétale des Entreprises Sociales et de Santé	1	5			0						
<b>Total</b>			<b>4</b>	<b>20</b>			<b>0</b>						
8	Développer une culture managériale et organisationnelle liée au secteur (RNCP BC09)	Promotion des milieux sains de travail (hôpitaux magnétiques, qualité de vie au travail, clusters QVT dans les Entreprises sociales et de santé)	1	6	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Gestion du changement et tableaux de bord prospectifs dans les entreprises sociales et de santé	1	15			0						
		Management des équipes et leadership ; Gestion Prévisionnelle des emplois et des compétences, outil de management ; Intelligence collective et knowledge management	1	10			0						
<b>Total</b>			<b>3</b>	<b>31</b>			<b>0</b>						
9	Accompagner les comportements et postures au travail (RNCP BC10)	Théories des organisations et phénomènes organisationnels	3	30	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Enjeux, acteurs et instruments de gestion	1	12	CT rapport - 100%		0					Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>4</b>	<b>42</b>			<b>0</b>						
10	Elaborer une stratégie d'entreprise et business model adaptée au secteur	Business model (coopérations, réseaux, groupements et fusions)	1	10	CC écrit - 50% CC soutenance - 50%		0					Epreuve seconde session 100%	
		Ethique dans les entreprises sociales et de santé	1	2			0						
		Différents dispositifs juridiques et spécificités de pilotage (CHU-CH, ESMS, HAD, SAAD, SSIAD, SAP, MDPH, autres dispositifs); dispositifs de coordination (réseaux, DAC, autres)	1	14			0						
<b>Total</b>			<b>3</b>	<b>26</b>			<b>0</b>						
<b>Total semestre 3</b>			<b>42</b>	<b>337</b>			<b>7</b>						
<b>SEMESTRE 4</b>													
<b>COMPETENCES TRANSVERSALES</b>													
11	Contribuer à la transformation en contexte professionnel (RNCP BC04)	Méthodologie mémoire	0	10			0						
		Réalisation mémoire	18	0	CT mémoire - 60% CT soutenance - 40%	1	0				Forfait maximal de 10h/apprenant	Epreuve seconde session 100%	
<b>Total</b>			<b>18</b>	<b>10</b>			<b>1</b>	<b>0</b>					
<b>Total semestre 4</b>			<b>18</b>	<b>10</b>			<b>1</b>	<b>0</b>					
<b>Total annuel</b>			<b>60</b>	<b>347</b>			<b>1</b>	<b>7</b>					
											355		

\*Activité pédagogique spécifique