



## LE PRÉSIDENT

**Vu** le code de l'éducation,

**Vu** le décret n°2022-1536 du 8 décembre 2022 portant création de l'Université Toulouse Capitole et approbation de ses statuts, notamment les articles 7 et 14 des statuts annexés,

**Vu** la délibération du 8 juin 2023 portant délégation de pouvoirs du conseil d'administration au président,

**Vu** l'avis du comité exécutif de l'École de Management-TSM en date du 10 avril 2025,

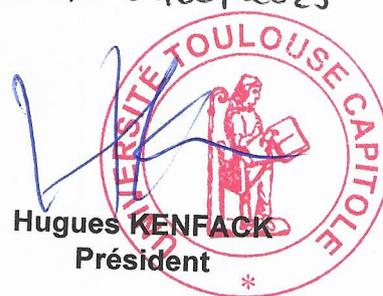
**Vu** la délibération du conseil des études et de la vie étudiante en date du 13 mai 2025,

## DÉCIDE

### Article unique

Le programme court « Summer School » « Innovating in Aviation and Aerospace » proposé par l'École de Management-TSM, annexé à la présente décision, est adopté.

Fait à Toulouse, le 02/06/2025

  
Hugues KENFACK  
Président \*



## **Programme court « Innovating in Aviation and Aerospace » (Summer school) de l'École de Management-TSM**

### **Article 1 - Présentation du programme court**

Le programme court « Innovating in Aviation and Aerospace » est une summer school de deux semaines proposée par TSM sur le campus de l'Université Toulouse Capitole. L'objectif est d'initier les étudiants au management dans le domaine de l'aviation, de l'aéronautique et des technologies de pointe. Les participants à ce programme court exploreront les fondements de la créativité et de l'innovation, développeront des modèles commerciaux et apprendront à réaliser des présentations convaincantes. Le programme mêle approche pratique et théorique grâce à des visites d'entreprises et des ateliers interactifs.

### **Article 2 - Pré-requis et sélection des participants**

L'accès au programme court « Innovating in Aviation and Aerospace » est ouvert, sur sélection au regard de la capacité d'accueil, aux étudiants de niveau licence et master d'universités partenaires de TSM à l'international (cf annexe 1) ayant des connaissances basiques en management d'entreprise et en stratégie.

Les participants déposent leur candidature en remplissant un formulaire en ligne sur le site de TSM. Ce formulaire recueille les informations de contact ainsi que des données académiques (relevés de notes) permettant de juger du niveau et du domaine d'étude du candidat. Une commission d'évaluation, composée du responsable des relations internationales, du coordinateur des projets internationaux et du responsable pédagogique de TSM Summer University, évalue les candidatures et apporte une réponse un mois avant le début du programme. Le candidat doit ensuite finaliser son inscription en procédant au paiement en ligne.

### **Article 3 - Organisation du programme court**

Le programme court « Innovating in Aviation and Aerospace » est organisé sur deux semaines entre les mois de juin et juillet sur le campus de TSM. Les étudiants suivent sur les matinées des cours magistraux avec des enseignants de TSM et des intervenants professionnels issus du domaine de l'aviation, de l'aéronautique et de l'innovation. Les après-midi sont consacrés à des visites d'entreprises du secteur, ainsi qu'à des excursions culturelles à Toulouse et dans ses environs.

La formation est enseignée entièrement en langue anglaise (cf annexe 2 - maquette pédagogique du programme).

### **Article 4 - Évaluation et validation**

Les étudiants doivent suivre l'intégralité des enseignements et participer au contrôle terminal afin d'obtenir le certificat « Innovating in Aviation and Aerospace ». La validation des enseignements donne lieu à délivrance de 3 ECTS.

Les matières du programme court font l'objet d'un contrôle terminal unique sous la forme d'une soutenance à l'oral en groupe face à un jury composé d'enseignants et de professionnels dans les domaines de l'innovation en aviation et en aérospatial.

L'étudiant doit obtenir une note au moins égale à 10/20 au contrôle terminal afin de valider le programme court. L'assiduité aux enseignements sera prise en compte dans l'attribution de cette note finale.

Le jury d'examen est composé d'enseignants et de professionnels ayant contribué aux enseignements ou choisis, en raison de leurs compétences. Il est présidé par le responsable du programme court.

À l'issue du programme court, les participants se voient délivrer un certificat de participation ainsi qu'un relevé de note qui donne droit à 3 ECTS.

### **Article 5 - Tarif et capacité**

Le tarif pour assister au programme court organisé dans le cadre de la TSM Summer University est de 1500€ par participant.

Ce tarif inclut :

- l'ensemble des cours enseignés par des enseignants et professionnels à TSM
- les visites d'entreprises
- les visites culturelles
- des moments de convivialité (repas d'intégration, petit déjeuner...)
- une excursion touristique
- les transports entre TSM et les visites programmées pendant la formation

Ce tarif ne comprend pas :

- l'hébergement
- les transports en dehors de ceux prévus dans le cadre du programme court
- les repas

L'annexe 3 présente un budget prévisionnel des dépenses et des recettes de la TSM Summer University "Innovating in Aviation and Aerospace".

Un étudiant peut annuler à tout moment mais ne pourra pas être remboursé, sauf cas de force majeure. Les participants sont tenus de souscrire une assurance santé et responsabilité civile.

La capacité de ce programme est a minima de 10 participants et de 40 participants au maximum.

## Annexe 1 - Liste des partenaires

Liste des universités partenaires de TSM		
Pays	Ville	Établissements
Allemagne	Berlin	Freie Universität Berlin
Allemagne	Berlin	Humboldt Universität zu Berlin
Allemagne	Vallendar	WHU Otto Beisheim School of Management
Allemagne	Francfort	Johann Wolfgang Goethe Universität
Allemagne	Eichstätt	Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt
Allemagne	Munich	Technische Universität München
Allemagne	Hambourg	Universität Hamburg
Allemagne	Mannheim	University of Mannheim Business School
Argentine	Buenos Aires	Universidad del Salvador
Autriche	Vienne	Vienna University of Economics and Business - (WU)
Belgique	Louvain	Katholieke Universiteit Leuven
Belgique	Louvain-la-neuve	Université Catholique de Louvain - Louvain School of Management
Belgique	Liège	Université de Liège HEC
Belgique	Bruxelles	Université Libre de Bruxelles, Solvay Brussels School of Economics & Management
Belgique	Anvers	Universiteit Antwerpen
Belgique	Gand	Universiteit Gent
Brésil	Rio de Janeiro	Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Bulgarie	Sofia	University of National and World Economy
Canada	Montréal	Université du Québec à Montréal (UQAM) à l'Ecole des Sciences de Gestion (ESG)
Canada	Trois Rivières	Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) au Département des Sciences Comptables
Canada (BCI)	Sherbrooke	Université de Sherbrooke
Canada (BCI)	Montréal	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
Canada (BCI)	Gatineau	Université du Québec en Outaouais (UQO)
Canada (BCI)	Québec City	Université Laval
Chili	Valparaiso	Universidad de Valparaiso
Chili	Santiago	Universidad Diego Portales
Chine	Shanghai	Tongji University
Chine	Hong Kong	Hong Kong Metropolitan University
Colombie	Bogota	Universidad Externado de Colombia
Colombie	Bogota	Universidad del Rosario
Corée du Sud	Séoul	Sung Kyun Kwan University (SKKU)
Corée du Sud	Gwangju	Chonnam National University
Corée du Sud	Daejeon	Woosong University / Solbridge International School of Business
Croatie	Zagreb	University of Zagreb Economics and Business
Danemark	Copenhague	Copenhagen Business School / Handelshøjskolen i København
Espagne	Barcelone	Universitat Pompeu Fabra
Espagne	Barcelone	Ramon Llull University - La Salle

Liste des universités partenaires de TSM

Pays	Ville	Établissements
Espagne	Madrid	CUNEF Universidad
Espagne	Madrid	Universidad Carlos III de Madrid
Espagne	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
Espagne	Cadix	Universidad de Cádiz
Espagne	Ciudad Real	Universidad de Castilla La Mancha
Espagne	Valence	Universitat de València
Espagne	Valence	Faculty of Business Administration and Management (FADE) of Universitat Politècnica de València
Espagne	Pampelune	University of Navarra, School of Economics and Business
Estonie	Tallinn	Tallinna Tehnikaülikool
Etats-Unis	Carlisle, Pennsylvanie	Dickinson College
Finlande	Helsinki	Hanken School of Economics / Hanken Svenska Handelshögskolan
Finlande	Vaasa	University of Vaasa
Grèce	Athènes	Athens University of Economics and Business
Hongrie	Budapest	Budapest University of Economics and Business (BUEB)
Inde	Mumbai	S. P. Jain Institute of Management and Research (SPJIMR)
Indonésie	Yogyakarta	Gadjah Mada University
Irlande	Dublin	Trinity Business School, Trinity College Dublin
Irlande	Athlone	Technological University of the Shannon: Midlands Midwest
Islande	Reykjavik	University of Iceland
Italie	Bologne	Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Italie	Rome	Luiss Guido Carli (LUISS)
Italie	Rome	Tor Vergata university of Rome - School of Economics
Italie	Castellanza	Università Carlo Cattaneo - LIUC
Italie	Naples	Università de Naples - Parthénope
Italie	Venise	Venice School of Management
Japon	Tokyo	Université d'Hitotsubashi (HU)
Japon	Tokyo	Université de KEIO
Japon	Tokyo	Université de Meiji Graduate School of Business Administration (GSBA)
Lituanie	Vilnius	ISM University of Management and Economics
Mexique	Mexico	Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
Mexique	Mexico	Tec de Monterrey - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
Norvège	Bergen	NHH Norwegian School of Economics
Norvège	Oslo	BI Norwegian Business School
Pays-Bas	Venlo	Fontys Hogescholen
Pays-Bas	Maastricht	Universiteit Maastricht
Pays-Bas	Tilbourg	Universiteit van Tilburg
Pérou	Lima	Universidad del Pacífico
Pologne	Varsovie	Warsaw School of Economics / Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
Pologne	Varsovie	University of Warsaw / Uniwersytet Warszawski
Portugal	Porto	Catolica Porto Business School

Liste des universités partenaires de TSM

Pays	Ville	Établissements
Portugal	Lisbonne	Universidade Nova de Lisboa
République Tchèque	Prague	Prague University of Economics and Business
République Tchèque	Zlin	Univerzita Tomáše Bati Ve Zline - Faculty of Management and Economics
Royaume-Uni	Glasgow	Glasgow Caledonian
Royaume-Uni	Londres	Royal Holloway University London
Royaume-Uni	Reading	The University of Reading
Royaume-Uni	Colchester	University of Essex
Slovaquie	Bratislava	University of Economics in Bratislava
Suède	Linköping	Linköpings Universitet
Suisse	Zurich	Zurich University of Applied Sciences
Taiwan	Taiwan	National Taiwan University of Science and Technology (NTUST)
Taiwan	Taipei	National Taipei University (NTPU)
Taiwan	Taipei	Soochow University
Thaïlande	Bangkok	Assumption University
Thaïlande	Bangkok	Université de Mahidol (CMMU) College of Management
Turquie	Istanbul	Galatasaray Universitesi

### Annexe 3 : Budget prévisionnel

Dépenses		
Intitulé	Détails	Total (en euros)
Heures d'enseignement	30h payées x 2,25 HTD	3 803,49
Repas 1	Petit déjeuner de bienvenue	150
Repas 2	Déjeuner ou dîner de bienvenue ou de clôture	1 000
Visite culturelle 1	Exemple : visite touristique de Toulouse avec guide ou petit train	156
Visite culturelle 2	Exemple : balade en péniche Port Saint Sauveur jusqu'au Port de l'embouchure	300
Visite culturelle 3	Exemple : journée à Carcassonne ou Albi avec repas inclus	1 000
Visite culturelle 4	Exemple : Visite Halle de la Machine	400
Visite d'entreprise 1	Exemple : visite d'un fab lab type Artilect ou Rose Lab	286
Visite d'entreprise 2	Exemple : Aerospace Valley	150
Visite d'entreprise 3	Exemple : Visite guidée Airbus Manatour & Aeroscopia	650
Visite d'entreprise 4	Exemple : l'oncopole	0
Location bus et navettes	Location de service d'un conducteur et d'un bus ou navette pour se rendre aux visites	3 000
<b>TOTAL</b>		<b>10 895,49</b>

Recettes		
Nombre de participants	Prix unitaire (en euros)	Total (en euros)
10 (nombre minimum)	1 500	15 000
15	1 500	22 500
20	1 500	30 000
25	1 500	37 500
30	1 500	45 000
35	1 500	52 500
40	1 500	60 000

**Annexe 2 - Maquette des enseignements  
Programme court « Innovating in Aviation and Aerospace »**

Bloc de compétences	Unités d'enseignement	Enseignements	Crédits ECTS	Volume horaire		Modalités évaluation
				CM	TD	Session unique
Innovating in Aviation and Aerospace	UE01	Innovation and Management	3	9	3	CT - 100%
		<i>Introduction to Innovation in Aviation and Aerospace</i>		3	1	
		<i>Bootstrapping Innovation Process and Design Thinking</i>		3	1	
		<i>Customer-Centric Innovation</i>		3	1	
	UE02	Fundraising and Investment Strategies		3	1	
	UE03	Designing and Mastering Intellectual Property Strategies		3	1	
	UE04	Loyalty Program Management		3	1	
	UE05	Supply Chain Innovation and Risk-Sharing Partnerships		3	1	
UE06	Pitch Preparation and Feedback Sessions	3	0	Pas d'évaluation		
		<b>Total programme court</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	