

## LE PRÉSIDENT

**Vu** le code de l'éducation,

**Vu** le décret n°2022-1536 du 8 décembre 2022 portant création de l'Université Toulouse Capitole et approbation de ses statuts, notamment les articles 7 et 14 des statuts annexés,

**Vu** la délibération du 8 juin 2023 portant délégation de pouvoirs du conseil d'administration au président,

**Vu** l'avis du comité exécutif de l'École de Management-TSM en date du 5 décembre 2025,

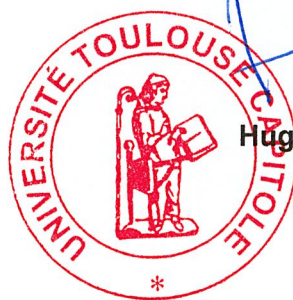
**Vu** l'avis du conseil des études et de la vie étudiante en date du 24 mars 2026,

## DÉCIDE

### Article unique

Le programme court « Summer School » « Innovating in Aviation and Aerospace » proposé par l'École de Management-TSM, et ses tarifs, annexés à la présente décision, sont adoptés.

Fait à Toulouse, le 24/04/2026



Hugues KENFACK  
Président

## **Programme court “TSM Summer University: Innovating in Aviation and Aerospace” (Summer School) de l’Ecole de Management-TSM**

### **Article 1 : Présentation du programme court**

Le programme court « *TSM Summer University: Innovating in Aviation and Aerospace* » est une *summer school* de deux semaines proposée par TSM sur le campus de l’Université Toulouse Capitole. L’objectif est d’initier les étudiants au management dans le domaine de l’aviation, de l’aéronautique et des technologies de pointe. Les participants à ce programme court exploreront les fondements de la créativité et de l’innovation, développeront des modèles commerciaux et apprendront à réaliser des présentations convaincantes. Le programme mêle approche pratique et théorique grâce à des visites d’entreprises et des ateliers interactifs.

### **Article 2 : Pré-requis et sélection des participants**

L’accès au programme court « *TSM Summer University: Innovating in Aviation and Aerospace* » est ouvert aux étudiants de niveau licence et master ayant des connaissances basiques en management d’entreprise et en stratégie.

Les participants déposent leur candidature en remplissant un formulaire en ligne se trouvant sur le site de TSM. Outre les informations de contact, ce formulaire recueille des données académiques (relevés de notes) permettant de juger du niveau et du domaine d’étude du candidat. Une commission d’évaluation, composée du responsable des relations internationales, du coordinateur des projets internationaux, et du responsable pédagogique de *TSM Summer University* évalue les candidatures selon le niveau académique de l’étudiant (obtention d’un diplôme de licence), sa motivation, l’adéquation de son projet avec le programme de la *TSM Summer University*. Cette commission apporte une réponse un mois avant le début du programme. Le candidat doit ensuite finaliser son inscription en procédant au paiement en ligne.

### **Article 3 : Organisation du programme court**

Le programme court « *Innovating in Aviation and Aerospace* » est organisé sur deux semaines entre les mois de mai et juillet sur le campus de TSM. Plusieurs sessions du programme peuvent être proposées sur cette période. Les étudiants suivent sur les matinées des cours magistraux avec des enseignants de TSM et des intervenants professionnels issus du domaine de l’aviation, de l’aéronautique et de l’innovation. Les après-midis seront consacrés à des visites d’entreprises du secteur, ainsi qu’à des excursions culturelles à Toulouse et dans ses environs.

La formation est enseignée entièrement en langue anglaise (cf annexe 1 - maquette pédagogique du programme).

### **Article 4 : Evaluation et validation**

Les étudiants doivent suivre l’intégralité des enseignements et participer au contrôle terminal afin d’obtenir le certificat « *Innovating in Aviation and Aerospace* ». La validation des enseignements donne lieu à délivrance de 3 ECTS.

Les matières du programme court font l’objet d’un contrôle terminal unique sous la forme d’une soutenance à l’oral en groupe face à un jury composé d’enseignants de TSM et de professionnels dans les domaines de l’innovation en aviation et en aérospatial.

L’étudiant doit obtenir une note au moins égale à 10/20 au contrôle terminal afin de valider le programme court. L’assiduité aux enseignements sera prise en compte dans l’attribution de cette note finale.

À l’issue de ce programme, les participants se voient délivrer un certificat de participation ainsi qu’un relevé de note qui donne droit à 3 ECTS.

### **Article 5 : Tarif et capacité**

Le tarif de participation au programme court organisé dans le cadre de la *TSM Summer University* est modulé en fonction du profil de l’étudiant :

- étudiants inscrits à TSM : 500€

- étudiants d'universités partenaires (liste en annexe 2) : 1450€
- étudiants d'universités non partenaires : 1650€

Ce tarif inclut :

- l'ensemble des cours enseignés par des enseignants et professionnels à TSM
- les visites d'entreprises
- les visites culturelles
- des moments de convivialité (repas d'intégration, petit déjeuner...)
- une excursion touristique
- les transports entre TSM et les visites programmées pendant la formation

Ce tarif ne comprend pas :

- l'hébergement
- les transports en dehors de ceux prévus dans le cadre du programme court
- les repas

Un étudiant peut annuler à tout moment mais ne pourra pas être remboursé, sauf en cas de force majeure. Les participants sont tenus de souscrire une assurance santé et responsabilité civile.

La capacité pour chaque session de ce programme est a minima de 10.

**Annexe 1 - Maquette des enseignements  
Programme court « Innovating in Aviation and Aerospace »**

<b>Bloc de compétence</b>	<b>Unités d'enseignement</b>	<b>Enseignements</b>	<b>ECTS</b>	<b>HCM</b>	<b>Modalités d'évaluation</b>
<b>Innovating in Aviation and Aerospace</b>	<b>UE01</b>	Introduction to Innovation in Aviation and Aerospace	3	3	<i>Pas d'évaluation</i>
	<b>UE02</b>	Bootstrapping Innovation Process and Design Thinking		3	
	<b>UE03</b>	Customer-Centric Innovation		3	
	<b>UE04</b>	From the idea to a viable product: developing the model		3	
	<b>UE05</b>	Fundraising and Investment Strategies		3	
	<b>UE06</b>	Creating and Sustaining an Innovative Company		3	
	<b>UE07</b>	Supply Chain Innovation and Risk-Sharing Partnerships		3	
	<b>UE08</b>	Final Pitch Presentations		3	CT Oral - 100%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	

**Annexe 2 - Universités partenaires de TSM  
Programme court « Innovating in Aviation and Aerospace »**

## Liste des universités partenaires de l'École de Management-TSM

<b>Pays</b>	<b>Ville</b>	<b>Établissements</b>
Allemagne	Berlin	Freie Universität Berlin
Allemagne	Berlin	Humboldt Universität zu Berlin
Allemagne	Francfort	Johann Wolfgang Goethe Universität
Allemagne	Eichstätt	Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt
Allemagne	Munich	Technische Universität München
Allemagne	Hambourg	Universität Hamburg
Allemagne	Mannheim	University of Mannheim Business School
Argentine	Buenos Aires	Universidad del Salvador
Autriche	Vienne	Vienna University of Economics and Business - (WU)
Belgique	Louvain	KU Leuven
Belgique	Louvain-la-Neuve	Université Catholique de Louvain - Louvain School of Management
Belgique	Liège	Université de Liège HEC
Belgique	Bruxelles	Université Libre de Bruxelles, Solvay Brussels School of Economics & Management
Belgique	Anvers	Universiteit Antwerpen
Belgique	Gand	Universiteit Gent
Brésil	Rio de Janeiro	Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Bulgarie	Sofia	University of National and World Economy
Canada	Montréal	Université du Québec à Montréal (UQAM) à l'École des Sciences de Gestion (ESG)
Canada	Trois Rivières	Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) au Département des Sciences Comptables
Chili	Valparaiso	Universidad de Valparaíso
Chili	Santiago	Universidad Diego Portales
Chine	Shanghai	Tongji University
Chine	Hong Kong	Hong Kong Metropolitan University
Chine	Hong Kong	The Hang Seng University of Hong Kong, School of Business

## Liste des universités partenaires de l'Ecole de Management-TSM

Colombie	Bogota	Université del Rosario
Colombie	Cali	Universidad ICESI
Corée du Sud	Séoul	Sung Kyun Kwan University (SKKU)
Corée du Sud	Gwangju	Chonnam National University
Corée du Sud	Daejeon	Woosong University / Solbridge International School of Business
Croatie	Zagreb	University of Zagreb Economics and Business
Danemark	Copenhague	Copenhagen Business School
Espagne	Barcelone	Universitat Pompeu Fabra
Espagne	Barcelone	Ramon Llull University - La Salle
Espagne	Madrid	CUNEF Universidad
Espagne	Madrid	Universidad Carlos III de Madrid
Espagne	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
Espagne	Cadix	Universidad de Cádiz
Espagne	Ciudad Real	Universidad de Castilla La Mancha
Espagne	Valence	Universitat de València
Espagne	Valence	Faculty of Business Administration and Management (FADE) of Universitat Politècnica de València
Espagne	Pampelune	University of Navarra, School of Economics and Business
Estonie	Tallinn	Tallinna Tehnikaülikool
Etats-Unis	Carlisle, Pennsylvanie	Dickinson College
Finlande	Helsinki	Hanken School of Economics
Finlande	Vaasa	University of Vaasa
Grèce	Athènes	Athens University of Economics and Business
Hongrie	Budapest	Budapest University of Economics and Business (BUEB)
Inde	Mumbai	S. P. Jain Institute of Management and Research (SPJIMR)
Indonésie	Yogyakarta	Gadjah Mada University
Irlande	Dublin	Trinity Business School, Trinity College Dublin

## **Liste des universités partenaires de l'Ecole de Management-TSM**

		Technological University of the Shannon: Midlands Midwest
Irlande	Athlone	
Islande	Reykjavik	University of Iceland
Italie	Bologne	Alma Mater Studiorum Universita di Bologna
Italie	Rome	Luiss Guido Carli (LUISS)
Italie	Rome	Tor Vergata University of Rome - School of Economics
Italie	Castellanza	Universita' Carlo Cattaneo - LIUC
Italie	Naples	Université de Naples - Parthénope
Italie	Venise	Venice School of Management
Japon	Tokyo	Hitotsubashi University
Japon	Tokyo	Université de KEIO
		Université de Meiji Graduate School of Business Administration (GSBA)
Japon	Tokyo	
Lituanie	Vilnius	ISM University of Management and Economics
Malaisie	Kedah	Universiti Utara Malaysia (UUM)
Mexique	Mexico	Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
		Tec de Monterrey - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
Mexique	Mexico	
Norvège	Bergen	NHH Norwegian School of Economics
Norvège	Oslo	BI Norwegian Business School
Pays-Bas	Venlo	Fontys Hogescholen
Pays-Bas	Maastricht	Universiteit Maastricht
Pays-Bas	Tilbourg	Universiteit van Tilburg
Pérou	Lima	Universidad del Pacífico
		Warsaw School of Economics / Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
Pologne	Varsovie	
Pologne	Varsovie	University of Warsaw / Uniwersytet Warszawski
Portugal	Porto	Catolica Porto Business School
République Tchèque	Prague	Prague University of Economics and Business
Royaume-Uni	Glasgow	Glasgow Caledonian
Royaume-Uni	Londres	Royal Holloway University London
Royaume-Uni	Reading	The University of Reading

## **Liste des universités partenaires de l'Ecole de Management-TSM**

Royaume-Uni	Colchester	University of Essex
Royaume-Uni	Liverpool	Liverpool John Moores University
Slovaquie	Bratislava	University of Economics in Bratislava
Suède	Linköping	Linköpings Universitet
Suisse	Zurich	Zurich University of Applied Sciences
Taïwan	Taipei	National Taiwan University of Science and Technology (NTUST)
Taïwan	Taipei	National Taipei University (NTPU)
Taïwan	Taipei	Soochow University
Thaïlande	Bangkok	Assumption University
		Université de Mahidol (CMMU)
Thaïlande	Bangkok	College of Management
Turquie	Istanbul	Galatasaray Universitesi